

**COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS  
À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES  
SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

Dénomination : **Croix-Rouge de Belgique - Communauté francophone - Activités internationales**

Forme juridique : Association sans but lucratif

Adresse : Rue de Stalle

N° : 96

Boîte :

Code postal : 1180

Commune : Uccle

Pays : Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de l'entreprise de Bruxelles, francophone

Adresse Internet : [www.croix-rouge.be](http://www.croix-rouge.be)

Adresse e-mail : [departement.international@croix-rouge.be](mailto:departement.international@croix-rouge.be)

Numéro d'entreprise

0462.132.150

Date du dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts

10-08-2011

COMPTES ANNUELS en **EURO** approuvés par l'assemblée générale du **27-06-2022**

et relatifs à l'exercice couvrant la période du **01-01-2021** au **31-12-2021**

Exercice précédent du **01-01-2020** au **31-12-2020**

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet :

C-ASBL 6.1, C-ASBL 6.2.1, C-ASBL 6.2.3, C-ASBL 6.2.4, C-ASBL 6.3.1, C-ASBL 6.3.2, C-ASBL 6.3.4, C-ASBL 6.3.5, C-ASBL 6.3.6, C-ASBL 6.4.1, C-ASBL 6.4.2, C-ASBL 6.5.1, C-ASBL 6.5.2, C-ASBL 6.16

**LISTE DES ADMINISTRATEURS ET COMMISSAIRES ET DÉCLARATION CONCERNANT  
UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE****LISTE DES ADMINISTRATEURS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'association ou de la fondation

**WIRTZ Frédéric**

Administrateur Président

Rooststraat 25

1860 Meise

BELGIQUE

Début de mandat : 2021-06-30

Fin de mandat : 2024-12-31

Président du Conseil d'Administration

**LOIR Jean-Pierre**

Administrateur

Rue d'Arquet 179

5000 Namur

BELGIQUE

Début de mandat : 2014-06-25

Fin de mandat : 2024-12-31

Administrateur

**VAN CAUWENBERGHE Marc**

Administrateur

Rue des Fleuristes 30

1082 Berchem-Sainte-Agathe

BELGIQUE

Début de mandat : 2013-06-04

Fin de mandat : 2024-12-31

Administrateur

**HUBLET Pierre**

Administrateur Gestion Journalière

Rue de l'église 53

1490 Court-Saint-Etienne

BELGIQUE

Début de mandat : 2015-12-19

Fin de mandat : 2024-12-31

Administrateur

**FOSSEUR Sébastien**

Administrateur Trésorier

Rue de Bomerée 32

6110 Montigny-le-Tilleul

BELGIQUE

Début de mandat : 2020-01-06

Fin de mandat : 2024-12-31

Administrateur

**ERNST & YOUNG REVISEURS D'ENTREPRISES SRL (B00160)**

0446334711

RUE DES GUILLEMINS 129

4000 Liège

BELGIQUE

Représenté directement ou indirectement par :

MOREAU MARIE-LAURE (A01729)

AVENUE DES MELEZES 25

4121 Neuville-en-Condroz

BELGIQUE

**MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT**

Mentions facultatives:

- dans le cas où des comptes annuels ont été vérifiés ou redressés par un expert-comptable externe ou par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque expert-comptable externe ou réviseur d'entreprises et son numéro de membre auprès de son Institut ainsi que la nature de sa mission:

A. La tenue des comptes de l'association ou de la fondation,

B. L'établissement des comptes annuels,

C. La vérification des comptes annuels et/ou

D. Le redressement des comptes annuels.

- si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

| Nom, prénoms, profession, domicile | Numéro de membre | Nature de la mission (A, B, C et/ou D) |
|------------------------------------|------------------|--|
|                                    |                  |  |

**COMPTES ANNUELS**

**BILAN APRÈS RÉPARTITION**

|   | Ann.      | Codes | Exercice            | Exercice précédent  |
|---|-----------|-------|---------------------|---------------------|
| <b>ACTIF</b>  |           |       |                     |                     |
| <b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b>                                | 6.1       | 20    |                     |                     |
| <b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>                                   |           | 21/28 | <b><u>1.948</u></b> | <b><u>6.085</u></b> |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                        | 6.2       | 21    |                     |                     |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                          | 6.3       | 22/27 | <b>1.108</b>        | <b>5.245</b>        |
| Terrains et constructions                                   |           | 22    |                     |                     |
| Installations, machines et outillage                        |           | 23    |                     |                     |
| Mobilier et matériel roulant                                |           | 24    | 1.108               | 5.245               |
| Location-financement et droits similaires                   |           | 25    |                     |                     |
| Autres immobilisations corporelles                          |           | 26    |                     |                     |
| Immobilisations en cours et acomptes versés                 |           | 27    |                     |                     |
| <b>Immobilisations financières</b>                          | 6.4/6.5.1 | 28    | <b>840</b>          | <b>840</b>          |
| Entités liées   | 6.14      | 280/1 |                     |                     |
| Participations dans les sociétés liées                      |           | 280   |                     |                     |
| Créances  |           | 281   |                     |                     |
| Sociétés avec lesquelles il existe un lien de participation | 6.14      | 282/3 |                     |                     |
| Participations  |           | 282   |                     |                     |
| Créances  |           | 283   |                     |                     |
| Autres immobilisations financières                          |           | 284/8 | 840                 | 840                 |
| Actions et parts  |           | 284   |                     |                     |
| Créances et cautionnements en numéraire                     |           | 285/8 | 840                 | 840                 |

|   | Ann.      | Codes | Exercice          | Exercice précédent |
|---|-----------|-------|-------------------|--------------------|
| <b>ACTIFS CIRCULANTS</b>                        |           | 29/58 | <b>12.236.400</b> | <b>12.168.976</b>  |
| <b>Créances à plus d'un an</b>                  |           | 29    |                   |                    |
| Créances commerciales                           |           | 290   |                   |                    |
| Autres créances                                 |           | 291   |                   |                    |
| <b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b> |           | 3     |                   |                    |
| Stocks  |           | 30/36 |                   |                    |
| Approvisionnements                              |           | 30/31 |                   |                    |
| En-cours de fabrication                         |           | 32    |                   |                    |
| Produits finis                                  |           | 33    |                   |                    |
| Marchandises                                    |           | 34    |                   |                    |
| Immeubles destinés à la vente                   |           | 35    |                   |                    |
| Acomptes versés                                 |           | 36    |                   |                    |
| Commandes en cours d'exécution                  |           | 37    |                   |                    |
| <b>Créances à un an au plus</b>                 |           | 40/41 | <b>2.247.370</b>  | <b>4.692.669</b>   |
| Créances commerciales                           |           | 40    | 10.127            | 3.888              |
| Autres créances                                 |           | 41    | 2.237.243         | 4.688.781          |
| <b>Placements de trésorerie</b>                 | 6.5.1/6.6 | 50/53 |                   |                    |
| <b>Valeurs disponibles</b>                      |           | 54/58 | <b>9.945.482</b>  | <b>7.475.645</b>   |
| <b>Comptes de régularisation</b>                | 6.6       | 490/1 | <b>43.548</b>     | <b>662</b>         |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>                         |           | 20/58 | <b>12.238.348</b> | <b>12.175.061</b>  |

|  | Ann.    | Codes | Exercice                | Exercice précédent      |
|--|---------|-------|-------------------------|-------------------------|
| <b>PASSIF</b>  |         |       |                         |                         |
| <b>FONDS SOCIAL</b>  |         | 10/15 | <b><u>4.269.255</u></b> | <b><u>4.536.675</u></b> |
| Fonds de l'association ou de la fondation  | 6.7     | 10    |                         |                         |
| Plus-values de réévaluation  |         | 12    |                         |                         |
| Fonds affectés et autres réserves  | 6.7     | 13    | <b>2.744.666</b>        | <b>2.857.337</b>        |
| Bénéfice (Perte) reporté(e)  | (+)/(-) | 14    | <b>1.524.589</b>        | <b>1.679.338</b>        |
| Subsides en capital  |         | 15    |                         |                         |
| <b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>   |         | 16    | <b><u>242.842</u></b>   | <b><u>381.811</u></b>   |
| Provisions pour risques et charges   |         | 160/5 | <b>242.842</b>          | <b>381.811</b>          |
| Pensions et obligations similaires   |         | 160   |                         |                         |
| Charges fiscales   |         | 161   |                         |                         |
| Grosses réparations et gros entretien  |         | 162   |                         |                         |
| Obligations environnementales  |         | 163   |                         |                         |
| Autres risques et charges  | 6.7     | 164/5 | 242.842                 | 381.811                 |
| Provisions pour subsides et legs à rembourser et pour dons avec droit de reprise | 6.7     | 167   |                         |                         |
| Impôts différés  |         | 168   |                         |                         |
| <b>DETTES</b>  |         | 17/49 | <b><u>7.726.251</u></b> | <b><u>7.256.575</u></b> |
| <b>Dettes à plus d'un an</b>   | 6.8     | 17    |                         |                         |
| Dettes financières   |         | 170/4 |                         |                         |
| Emprunts subordonnés   |         | 170   |                         |                         |
| Emprunts obligataires non subordonnés  |         | 171   |                         |                         |
| Dettes de location-financement assimilées  |         | 172   |                         |                         |
| Etablissements de crédit   |         | 173   |                         |                         |
| Autres emprunts  |         | 174   |                         |                         |
| Dettes commerciales  |         | 175   |                         |                         |
| Fournisseurs   |         | 1750  |                         |                         |
| Effets à payer   |         | 1751  |                         |                         |
| Acomptes sur commandes   |         | 176   |                         |                         |
| Autres dettes  |         | 178/9 |                         |                         |
| <b>Dettes à un an au plus</b>  |         | 42/48 | <b>7.685.007</b>        | <b>7.241.873</b>        |
| Dettes à plus d'un an échéant dans l'année                                       | 6.8     | 42    |                         |                         |
| Dettes financières   |         | 43    |                         |                         |
| Etablissements de crédit   |         | 430/8 |                         |                         |
| Autres emprunts  |         | 439   |                         |                         |
| Dettes commerciales  |         | 44    | 292.457                 | 62.062                  |
| Fournisseurs   |         | 440/4 | 292.457                 | 62.062                  |
| Effets à payer   |         | 441   |                         |                         |
| Acomptes sur commandes   |         | 46    | 6.634.314               | 5.986.289               |
| Dettes fiscales, salariales et sociales  | 6.8     | 45    | 156.456                 | 182.738                 |
| Impôts   |         | 450/3 |                         | 15.110                  |
| Rémunérations et charges sociales  |         | 454/9 | 156.456                 | 167.628                 |
| Autres dettes  |         | 48    | 601.780                 | 1.010.784               |
| <b>Comptes de régularisation</b>   | 6.8     | 492/3 | <b>41.244</b>           | <b>14.702</b>           |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>   |         | 10/49 | <b>12.238.348</b>       | <b>12.175.061</b>       |

## COMPTE DE RÉSULTATS

|  | Ann.    | Codes     | Exercice          | Exercice précédent |
|--|---------|-----------|-------------------|--------------------|
| <b>Ventes et prestations</b>   |         | 70/76A    | <b>12.415.645</b> | <b>13.035.033</b>  |
| Chiffre d'affaires   | 6.9     | 70        | 20.062            | 18.522             |
| En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction)                    | (+)/(-) | 71        |                   |                    |
| Production immobilisée   |         | 72        |                   |                    |
| Cotisations, dons, legs et subsides  | 6.9     | 73        | 12.348.122        | 12.937.858         |
| Autres produits d'exploitation   |         | 74        | 47.461            | 75.156             |
| Produits d'exploitation non récurrents   | 6.11    | 76A       |                   | 3.497              |
|  |         | 60/66A    | <b>12.685.517</b> | <b>12.956.668</b>  |
| <b>Coût des ventes et des prestations</b>  |         | 60        |                   |                    |
| Approvisionnements et marchandises   |         | 600/8     |                   |                    |
| Achats   |         | 609       |                   |                    |
| Stocks: réduction (augmentation)   | (+)/(-) | 61        | 10.388.904        | 10.694.157         |
| Services et biens divers   | (+)/(-) | 6.9 62    | 2.431.188         | 2.338.083          |
| Rémunérations, charges sociales et pensions  |         | 630       | 4.137             | 11.255             |
| Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles     | (+)/(-) | 6.9 631/4 |                   |                    |
| Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) | (+)/(-) | 6.9 635/9 | -138.970          | -87.313            |
| Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)   |         | 6.9 640/8 | 258               | 486                |
| Autres charges d'exploitation  |         | 649       |                   |                    |
| Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration  | (-)     | 6.11 66A  |                   |                    |
| Charges d'exploitation non récurrentes   |         | 9901      | <b>-269.872</b>   | <b>78.365</b>      |
| <b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b>   | (+)/(-) |           |                   |                    |

|   | Ann.    | Codes      | Exercice        | Exercice précédent |
|---|---------|------------|-----------------|--------------------|
| <b>Produits financiers</b>  |         | 75/76B     | <b>5.982</b>    | <b>5.506</b>       |
| Produits financiers récurrents  |         | 75         | 5.982           | 5.506              |
| Produits des immobilisations financières  |         | 750        |                 |                    |
| Produits des actifs circulants  |         | 751        | 5.982           | 5.506              |
| Autres produits financiers  | 6.10    | 752/9      |                 |                    |
| Produits financiers non récurrents  | 6.11    | 76B        |                 |                    |
| <b>Charges financières</b>  |         | 65/66B     | <b>3.530</b>    | <b>28.766</b>      |
| Charges financières récurrentes   | 6.10    | 65         | 3.530           | 27.189             |
| Charges des dettes  |         | 650        |                 |                    |
| Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) | (+)/(-) | 651        |                 |                    |
| Autres charges financières  |         | 652/9      | 3.530           | 27.189             |
| Charges financières non récurrentes   | 6.11    | 66B        |                 | 1.577              |
| <b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b>  | (+)/(-) | 9903       | <b>-267.420</b> | <b>55.105</b>      |
| <b>Prélèvement sur les impôts différés</b>  |         | 780        |                 |                    |
| <b>Transfert aux impôts différés</b>  |         | 680        |                 |                    |
| <b>Impôts sur le résultat</b>   | (+)/(-) | 6.12 67/77 |                 |                    |
| Impôts  |         | 670/3      |                 |                    |
| Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales   |         | 77         |                 |                    |
| <b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b>   | (+)/(-) | 9904       | <b>-267.420</b> | <b>55.105</b>      |
| <b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b>  |         | 789        |                 |                    |
| <b>Transfert aux réserves immunisées</b>  |         | 689        |                 |                    |
| <b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b>  | (+)/(-) | 9905       | <b>-267.420</b> | <b>55.105</b>      |



## AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

|   | Codes          | Exercice         | Exercice précédent |
|---|----------------|------------------|--------------------|
| <b>Bénéfice (Perte) à affecter</b>  | (+)/(-) 9906   | <b>1.411.918</b> | <b>1.734.443</b>   |
| Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter   | (+)/(-) (9905) | -267.420         | 55.105             |
| Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent                                   | (+)/(-) 14P    | 1.679.338        | 1.679.338          |
| <b>Prélèvement sur les capitaux propres: fonds, fonds affectés et autres réserves</b> | 791            | <b>128.283</b>   | <b>180.713</b>     |
| <b>Affectation aux fonds affectés et autres réserves</b>                              | 691            | <b>15.612</b>    | <b>235.818</b>     |
| <b>Bénéfice (Perte) à reporter</b>  | (+)/(-) (14)   | <b>1.524.589</b> | <b>1.679.338</b>   |

**ANNEXE****ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES****CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

| Codes        | Exercice   | Exercice précédent |
|--------------|------------|--------------------|
| 8052P        | XXXXXXXXXX | 166.204            |
| 8022         |            |                    |
| 8032         |            |                    |
| (+)/(-) 8042 |            |                    |
| 8052         | 166.204    |                    |
| 8122P        | XXXXXXXXXX | 166.204            |
| 8072         |            |                    |
| 8082         |            |                    |
| 8092         |            |                    |
| 8102         |            |                    |
| (+)/(-) 8112 |            |                    |
| 8122         | 166.204    |                    |
| 211          | 0          |                    |

**ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

**MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

**DONT**

Appartenant à l'association ou à la fondation en pleine propriété

| Codes        | Exercice     | Exercice précédent |
|--------------|--------------|--------------------|
| 8193P        | XXXXXXXXXX   | 976.422            |
| 8163         |              |                    |
| 8173         |              |                    |
| (+)/(-) 8183 |              |                    |
| 8193         | 976.422      |                    |
| 8253P        | XXXXXXXXXX   |                    |
| 8213         |              |                    |
| 8223         |              |                    |
| 8233         |              |                    |
| (+)/(-) 8243 |              |                    |
| 8253         |              |                    |
| 8323P        | XXXXXXXXXX   | 971.177            |
| 8273         | 4.137        |                    |
| 8283         |              |                    |
| 8293         |              |                    |
| 8303         |              |                    |
| (+)/(-) 8313 |              |                    |
| 8323         | 975.314      |                    |
| (24)         | <u>1.108</u> |                    |
| 241          | 1.108        |                    |

## ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

|  | Codes        | Exercice   | Exercice précédent |
|--|--------------|------------|--------------------|
| <b>AUTRES SOCIÉTÉS - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>                |              |            |                    |
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                       | 8393P        | XXXXXXXXXX |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |              |            |                    |
| Acquisitions   | 8363         |            |                    |
| Cessions et retraits   | 8373         |            |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre                                    | (+)/(-) 8383 |            |                    |
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                       | 8393         |            |                    |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>                                | 8453P        | XXXXXXXXXX |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |              |            |                    |
| Actées   | 8413         |            |                    |
| Acquises de tiers  | 8423         |            |                    |
| Annulées   | 8433         |            |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre                                   | (+)/(-) 8443 |            |                    |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>                                | 8453         |            |                    |
| <b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>                       | 8523P        | XXXXXXXXXX |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |              |            |                    |
| Actées   | 8473         |            |                    |
| Reprises   | 8483         |            |                    |
| Acquises de tiers  | 8493         |            |                    |
| Annulées à la suite de cessions et désaffectations                       | 8503         |            |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre                                   | (+)/(-) 8513 |            |                    |
| <b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>                       | 8523         |            |                    |
| <b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>                       | 8553P        | XXXXXXXXXX |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   | (+)/(-) 8543 |            |                    |
| <b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>                       | 8553         |            |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>                     | (284)        |            |                    |
| <b>AUTRES SOCIÉTÉS - CRÉANCES</b>  |              |            |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>                     | 285/8P       | XXXXXXXXXX | <b>840</b>         |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |              |            |                    |
| Additions  | 8583         |            |                    |
| Remboursements   | 8593         |            |                    |
| Réductions de valeur actées  | 8603         |            |                    |
| Réductions de valeur reprises  | 8613         |            |                    |
| Différences de change  | (+)/(-) 8623 |            |                    |
| Autres   | (+)/(-) 8633 |            |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>                     | (285/8)      | <b>840</b> |                    |
| <b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> | 8653         |            |                    |

**LISTE DES AUTRES ENTITÉS LIÉES**

| DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE, FORME JURIDIQUE et pour les entités de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE                |
|--|
| <p><b>CROIX-ROUGE DE BELGIQUE</b><br/>0406729809<br/>Etablissement d'utilité publique<br/>RUE DE STALLE 96<br/>1180 Uccle<br/>BELGIQUE</p> |

**PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF****PLACEMENTS DE TRÉSORERIE****Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe**

Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé

Actions et parts - Montant non appelé

Métaux précieux et œuvres d'art

**Titres à revenu fixe**

Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

**Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit**

Avec une durée résiduelle ou de préavis

d'un mois au plus

de plus d'un mois à un an au plus

de plus d'un an

**Autres placements de trésorerie non repris ci-avant**

| Codes | Exercice | Exercice précédent |
|-------|----------|--------------------|
| 51    |          |                    |
| 8681  |          |                    |
| 8682  |          |                    |
| 8683  |          |                    |
| 52    |          |                    |
| 8684  |          |                    |
| 53    |          |                    |
| 8686  |          |                    |
| 8687  |          |                    |
| 8688  |          |                    |
| 8689  |          |                    |

**COMPTES DE RÉGULARISATION****Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important**

490 : CHARGES A REPORTER

491 : PRODUITS ACQUIS

| Exercice |
|----------|
| 37.548   |
| 6.000    |

**ETAT DES FONDS, FONDS AFFECTÉS ET PROVISIONS****FONDS**

Patrimoine de départ  
Moyens permanents

| Exercice | Exercice précédent |
|----------|--------------------|
|          |                    |

Modifications au cours de l'exercice

| Montants |
|----------|
|          |

**FONDS AFFECTÉS****Règles d'évaluation adoptées pour la détermination des montants affectés (rubrique 13 du passif)**

RÉSERVES DISPONIBLES : 302.856 €  
(302.856 € FIN 2020)

FONDS ACTIONS INTERNATIONALES : 1.717.606 €  
(1.732.310 € FIN 2020)

FONDS URGENCES INTERNATIONALES : 700.280 €  
(782.635 € FIN 2020)

FONDS ÉPIDÉMIES : 23.925 €  
(39.537 € FIN 2020)

**PROVISIONS****Ventilation de la rubrique 164/5 du passif ("Provisions pour autres risques et charges") si celle-ci représente un montant important**

Provisions pour risques d'inéligibilité des dépenses

| Exercice |
|----------|
| 242.842  |

**Ventilation de la rubrique 167 du passif ("Provisions pour subsides et legs à rembourser et pour dons avec droit de reprise") si celle-ci représente un montant important**

## ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

## VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE

## Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

## Dettes financières

8801

Emprunts subordonnés

8811

Emprunts obligataires non subordonnés

8821

Dettes de location-financement et assimilées

8831

Etablissements de crédit

8841

Autres emprunts

8851

## Dettes commerciales

8861

Fournisseurs

8871

Effets à payer

8881

Acomptes sur commandes

8891

Autres dettes

8901

## Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année

(42)

## Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

## Dettes financières

8802

Emprunts subordonnés

8812

Emprunts obligataires non subordonnés

8822

Dettes de location-financement et assimilées

8832

Etablissements de crédit

8842

Autres emprunts

8852

## Dettes commerciales

8862

Fournisseurs

8872

Effets à payer

8882

Acomptes sur commandes

8892

Autres dettes

8902

## Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

8912

## Dettes ayant plus de 5 ans à courir

## Dettes financières

8803

Emprunts subordonnés

8813

Emprunts obligataires non subordonnés

8823

Dettes de location-financement et assimilées

8833

Etablissements de crédit

8843

Autres emprunts

8853

## Dettes commerciales

8863

Fournisseurs

8873

Effets à payer

8883

Acomptes sur commandes

8893

Autres dettes

8903

## Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir

8913



**DETTES GARANTIES (COMPRISES DANS LES RUBRIQUES 17 ET 42/48 DU PASSIF)****Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

## Dettes financières

8921

Emprunts subordonnés

8931

Emprunts obligataires non subordonnés

8941

Dettes de location-financement et assimilées

8951

Etablissements de crédit

8961

Autres emprunts

8971

## Dettes commerciales

8981

Fournisseurs

8991

Effets à payer

9001

Acomptes sur commandes

9011

Dettes salariales et sociales

9021

Autres dettes

9051

9061

**Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges****Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'association ou de la fondation**

## Dettes financières

8922

Emprunts subordonnés

8932

Emprunts obligataires non subordonnés

8942

Dettes de location-financement et assimilées

8952

Etablissements de crédit

8962

Autres emprunts

8972

## Dettes commerciales

8982

Fournisseurs

8992

Effets à payer

9002

Acomptes sur commandes

9012

Dettes fiscales, salariales et sociales

9022

Impôts

9032

Rémunérations et charges sociales

9042

Autres dettes

9052

9062

**Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'association ou de la fondation****DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES****Impôts (rubriques 450/3 et 179 du passif)**

Dettes fiscales échues

9072

Dettes fiscales non échues

9073

Dettes fiscales estimées

450

**Rémunérations et charges sociales (rubriques 454/9 et 179 du passif)**

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale

9076

154.912

Autres dettes salariales et sociales

9077

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 8921  |          |
| 8931  |          |
| 8941  |          |
| 8951  |          |
| 8961  |          |
| 8971  |          |
| 8981  |          |
| 8991  |          |
| 9001  |          |
| 9011  |          |
| 9021  |          |
| 9051  |          |
| 9061  |          |
| 8922  |          |
| 8932  |          |
| 8942  |          |
| 8952  |          |
| 8962  |          |
| 8972  |          |
| 8982  |          |
| 8992  |          |
| 9002  |          |
| 9012  |          |
| 9022  |          |
| 9032  |          |
| 9042  |          |
| 9052  |          |
| 9062  |          |

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 9072  |          |
| 9073  |          |
| 450   |          |
| 9076  | 154.912  |
| 9077  |          |

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

496 : Gain de change

| Exercice |
|----------|
| 41.244   |

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION

### PRODUITS D'EXPLOITATION

#### CHIFFRE D'AFFAIRES NET

Ventilation par catégorie d'activité

Prestations : Cours Général de Droit International Humanitaire

Ventilation par marché géographique

Belgique

#### Cotisations, dons, legs et subsides

Cotisations

Dons

Legs

Subsides

#### CHARGES D'EXPLOITATION

Travailleurs pour lesquels l'association ou la fondation a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel

Nombre total à la date de clôture

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais de personnel

Rémunérations et avantages sociaux directs

Cotisations patronales d'assurances sociales

Primes patronales pour assurances extralégales

Autres frais de personnel

Pensions de retraite et de survie

| Codes | Exercice   | Exercice précédent |
|-------|------------|--------------------|
|       | 20.062     | 18.522             |
|       | 20.062     | 18.522             |
| 730   |            |                    |
| 731   | 885.089    | 1.062.528          |
| 732   |            |                    |
| 733   | 11.463.033 | 11.875.330         |
| 9086  | 39         | 41                 |
| 9087  | 39,1       | 41,6               |
| 9088  | 69.736     | 68.973             |
| 620   | 1.610.750  | 1.598.322          |
| 621   | 495.247    | 497.262            |
| 622   | 37.906     | 38.165             |
| 623   | 287.285    | 204.334            |
| 624   |            |                    |

#### Provisions pour pensions et obligations similaires

Dotations (utilisations et reprises)

#### Réductions de valeur

Sur stocks et commandes en cours

Actées

Reprises

Sur créances commerciales

Actées

Reprises

#### Provisions pour risques et charges

Constitutions

Utilisations et reprises

#### Autres charges d'exploitation

Impôts et taxes relatifs à l'exploitation

Autres

#### Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'association ou de la fondation

Nombre total à la date de clôture

Nombre moyen calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais pour l'association ou la fondation

| Codes       | Exercice | Exercice précédent |
|-------------|----------|--------------------|
| (+)/(-) 635 |          |                    |
| 9110        |          |                    |
| 9111        |          |                    |
| 9112        |          |                    |
| 9113        |          |                    |
| 9115        | 55.905   | 73.084             |
| 9116        | 194.875  | 160.397            |
| 640         | 258      | 486                |
| 641/8       |          |                    |
| 9096        | 2        |                    |
| 9097        | 0,2      |                    |
| 9098        | 32       |                    |
| 617         | 1.085    |                    |

## RÉSULTATS FINANCIERS

### PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS

#### Autres produits financiers

|  |
|--|
| Ventilation des autres produits financiers |
| Intérêts                                   |
| Ecart de Conversion                        |

### CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES

#### Amortissement des frais d'émission d'emprunts

#### Intérêts portés à l'actif

#### Réductions de valeur sur actifs circulants

|          |
|----------|
| Actées   |
| Reprises |

#### Autres charges financières

|   |
|---|
| Montant de l'escompte à charge de l'association ou de la fondation sur la négociation de créances |
|---|

#### Provisions à caractère financier

|                          |
|--------------------------|
| Dotations                |
| Utilisations et reprises |

#### Ventilation des autres charges financières

|                     |
|---------------------|
| Ecart de Conversion |
| Intérêts            |
| Frais Bancaires     |

| Codes | Exercice | Exercice précédent |
|-------|----------|--------------------|
|       |          |                    |
|       | 5.588    |                    |
|       | 1        |                    |
|       |          |                    |
| 6501  |          |                    |
| 6502  |          |                    |
|       |          |                    |
| 6510  |          |                    |
| 6511  |          |                    |
|       |          |                    |
| 653   |          |                    |
|       |          |                    |
| 6560  |          |                    |
| 6561  |          |                    |
|       |          |                    |
|       | 373      |                    |
|       | 25       |                    |
|       | 1.806    |                    |

**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

|   | Codes        | Exercice | Exercice précédent  |
|---|--------------|----------|---------------------|
| <b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b>  | 76           |          | <b><u>3.497</u></b> |
| <b>Produits d'exploitation non récurrents</b>   | (76A)        |          | <b>3.497</b>        |
| Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles                             | 760          |          |                     |
| Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents  | 7620         |          |                     |
| Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles  | 7630         |          |                     |
| Autres produits d'exploitation non récurrents   | 764/8        |          | 3.497               |
| <b>Produits financiers non récurrents</b>   | (76B)        |          |                     |
| Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières  | 761          |          |                     |
| Reprises de provisions pour risques et charges financiers non récurrents  | 7621         |          |                     |
| Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières   | 7631         |          |                     |
| Autres produits financiers non récurrents   | 769          |          |                     |
| <b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b>  | 66           |          | <b><u>1.577</u></b> |
| <b>Charges d'exploitation non récurrentes</b>   | (66A)        |          |                     |
| Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles | 660          |          |                     |
| Provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents: dotations (utilisations)  | (+)/(-) 6620 |          |                     |
| Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles   | 6630         |          |                     |
| Autres charges d'exploitation non récurrentes   | 664/7        |          |                     |
| Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration                                     | (-) 6690     |          |                     |
| <b>Charges financières non récurrentes</b>  | (66B)        |          | <b>1.577</b>        |
| Réductions de valeur sur immobilisations financières  | 661          |          |                     |
| Provisions pour risques et charges financiers non récurrents: dotations (utilisations)  | (+)/(-) 6621 |          |                     |
| Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières  | 6631         |          |                     |
| Autres charges financières non récurrentes  | 668          |          | 1.577               |
| Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration  | (-) 6691     |          |                     |

**IMPÔTS ET TAXES****IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT****Impôts sur le résultat de l'exercice**

Impôts et précomptes dus ou versés

Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif

Suppléments d'impôts estimés

**Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs**

Suppléments d'impôts dus ou versés

Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

**Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé**

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 9134  |          |
| 9135  |          |
| 9136  |          |
| 9137  |          |
| 9138  |          |
| 9139  |          |
| 9140  |          |

**Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**

| Exercice |
|----------|
|          |

**Sources de latences fiscales**

Latences actives

Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs

Autres latences actives

Latences passives

Ventilation des latences passives

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 9141  |          |
| 9142  |          |
| 9144  |          |

**TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS****Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A l'association ou à la fondation (déductibles)

Par l'association ou la fondation

**Montants retenus à charge de tiers, au titre de**

Précompte professionnel

Précompte mobilier

| Codes | Exercice | Exercice précédent |
|-------|----------|--------------------|
| 9145  |          |                    |
| 9146  |          |                    |
| 9147  | 259.181  | 245.593            |
| 9148  |          |                    |

**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

**GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ASSOCIATION OU LA FONDATION POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS**

**Dont**

Effets de commerce en circulation endossés par l'association ou la fondation

Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'association ou la fondation

Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'association ou la fondation

**GARANTIES RÉELLES**

**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'association ou la fondation sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'association ou de la fondation**

Hypothèques

Valeur comptable des immeubles grevés

Montant de l'inscription

Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat

Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement

Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat

Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu

Le montant du prix non payé

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 9149  |          |
| 9150  |          |
| 9151  |          |
| 9153  |          |
| 91611 |          |
| 91621 |          |
| 91631 |          |
| 91711 |          |
| 91721 |          |
| 91811 |          |
| 91821 |          |
| 91911 |          |
| 91921 |          |
| 92011 |          |
| 92021 |          |





**ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**

| Exercice |
|----------|
|          |

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

| Exercice |
|----------|
|          |

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**

Description succincte

Mesures prises pour en couvrir la charge

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À L'ASSOCIATION OU À LA FONDATION ELLE-MÊME**

Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées

Bases et méthodes de cette estimation

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 9220  |          |

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats**

| Exercice |
|----------|
|          |

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT L'ASSOCIATION OU LA FONDATION DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

| Exercice |
|----------|
|          |

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de l'association ou de la fondation; le cas échéant, les conséquences financières de ces opérations pour l'association ou pour la fondation doivent également être mentionnées

| Exercice |
|----------|
|          |

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)**

Engagements de L'ASBL sur les cofinancements des projets au 31/12/21  
Cofinancements acquis au 31/12/2021  
Cofinancements sécurisés au 31/12/2021  
Solde engagements ASBL au 31/12/2021

| Exercice  |
|-----------|
| 3.898.236 |
| 3.204.166 |
| 24.970    |
| 669.100   |

**RELATIONS AVEC LES ENTITÉS LIÉES, SOCIÉTÉS ASSOCIÉES ET AUTRES SOCIÉTÉS AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

|  | Codes   | Exercice       | Exercice précédent |
|--|---------|----------------|--------------------|
| <b>ENTITÉS LIÉES</b>   |         |                |                    |
| <b>Immobilisations financières</b>   | (280/1) |                |                    |
| Participations   | (280)   |                |                    |
| Créances subordonnées  | 9271    |                |                    |
| Autres créances  | 9281    |                |                    |
| <b>Créances sur les entités liées</b>  | 9291    | <b>412.080</b> | <b>1.108.905</b>   |
| A plus d'un an   | 9301    |                |                    |
| A un an au plus  | 9311    | 412.080        | 1.108.905          |
| <b>Placements de trésorerie</b>  | 9321    |                |                    |
| Actions  | 9331    |                |                    |
| Créances   | 9341    |                |                    |
| <b>Dettes</b>  | 9351    |                |                    |
| A plus d'un an   | 9361    |                |                    |
| A un an au plus  | 9371    |                |                    |
| <b>Garanties personnelles et réelles</b>   |         |                |                    |
| Constituées ou irrévocablement promises par l'association ou la fondation pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entités liées         | 9381    |                |                    |
| Constituées ou irrévocablement promises par des entités liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'association ou de la fondation | 9391    |                |                    |
| <b>Autres engagements financiers significatifs</b>   | 9401    |                |                    |
| <b>Résultats financiers</b>  |         |                |                    |
| Produits des immobilisations financières   | 9421    |                |                    |
| Produits des actifs circulants   | 9431    | 5.588          | 5.506              |
| Autres produits financiers   | 9441    |                |                    |
| Charges des dettes   | 9461    |                |                    |
| Autres charges financières   | 9471    |                |                    |
| <b>Cessions d'actifs immobilisés</b>   |         |                |                    |
| Plus-values réalisées  | 9481    |                |                    |
| Moins-values réalisées   | 9491    |                |                    |
| <b>Chiffre d'affaires, cotisations, dons, legs, subsides et autres produits d'exploitation</b>   | 9493    | <b>891.910</b> | <b>1.055.703</b>   |

**SOCIÉTÉS ASSOCIÉES****Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

**Garanties personnelles et réelles**

Constituées ou irrévocablement promises par l'association ou la fondation pour sûreté de dettes ou d'engagements de sociétés associées

Constituées ou irrévocablement promises par des sociétés associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'association ou de la fondation

**Autres engagements financiers significatifs****AUTRES SOCIÉTÉS AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION****Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

| Codes | Exercice | Exercice précédent |
|-------|----------|--------------------|
| 9253  |          |                    |
| 9263  |          |                    |
| 9273  |          |                    |
| 9283  |          |                    |
| 9293  |          |                    |
| 9303  |          |                    |
| 9313  |          |                    |
| 9353  |          |                    |
| 9363  |          |                    |
| 9373  |          |                    |
| 9383  |          |                    |
| 9393  |          |                    |
| 9403  |          |                    |
| 9252  |          |                    |
| 9262  |          |                    |
| 9272  |          |                    |
| 9282  |          |                    |
| 9292  |          |                    |
| 9302  |          |                    |
| 9312  |          |                    |
| 9352  |          |                    |
| 9362  |          |                    |
| 9372  |          |                    |

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives et si elles ne sont pas réalisées conformément aux conditions qui s'inscrivent dans le cadre de l'objet de l'association ou de la fondation défini dans les statuts, y compris le montant de telles transactions et la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de l'association ou de la fondation

| Exercice |
|----------|
|          |

**RELATIONS FINANCIÈRES AVEC****LES ADMINISTRATEURS ET LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ASSOCIATION OU LA FONDATION SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTITÉS CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES****Créances sur les personnes précitées**

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

**Garanties constituées en leur faveur****Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur****Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs

Aux anciens administrateurs

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 9500  |          |
| 9501  |          |
| 9502  |          |
| 9503  |          |
| 9504  |          |

**LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)****Emoluments du (des) commissaire(s)****Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de l'association ou de la fondation par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de l'association ou de la fondation par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 9505  |          |
| 95061 | 39.699   |
| 95062 | 5.929    |
| 95063 |          |
| 95081 |          |
| 95082 |          |
| 95083 |          |

## BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'association ou la fondation:

---

### ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

#### TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ASSOCIATION OU LA FONDATION A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

|   | Codes | Total     | 1. Hommes | 2. Femmes |
|---|-------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Au cours de l'exercice</b>                           |       |           |           |           |
| <b>Nombre moyen de travailleurs</b>                     |       |           |           |           |
| Temps plein   | 1001  | 35,8      | 20,5      | 15,3      |
| Temps partiel   | 1002  | 4         | 0,4       | 3,7       |
| Total en équivalents temps plein (ETP)                  | 1003  | 39,6      | 20,5      | 19,1      |
| <b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>           |       |           |           |           |
| Temps plein   | 1011  | 65.240    | 39.161    | 26.079    |
| Temps partiel   | 1012  | 4.497     | 175       | 4.322     |
| Total   | 1013  | 69.736    | 39.335    | 30.401    |
| <b>Frais de personnel</b>                               |       |           |           |           |
| Temps plein   | 1021  | 2.234.290 | 1.214.605 | 1.019.686 |
| Temps partiel   | 1022  | 196.897   | 6.591     | 190.306   |
| Total   | 1023  | 2.431.188 | 1.221.196 | 1.209.992 |
| <b>Montant des avantages accordés en sus du salaire</b> | 1033  | 29.647    | 9.061     | 20.586    |

|  | Codes | P. Total  | 1P. Hommes | 2P. Femmes |
|--|-------|-----------|------------|------------|
| <b>Au cours de l'exercice précédent</b>          |       |           |            |            |
| Nombre moyen de travailleurs en ETP              | 1003  | 41,6      | 21,3       | 20,3       |
| Nombre d'heures effectivement prestées           | 1013  | 68.973    | 38.274     | 30.699     |
| Frais de personnel                               | 1023  | 2.307.313 | 1.130.626  | 1.176.687  |
| Montant des avantages accordés en sus du salaire | 1033  | 30.770    | 8.384      | 22.386     |

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ASSOCIATION OU LA FONDATION A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**

|  | Codes | 1. Temps plein | 2. Temps partiel | 3. Total en équivalents temps plein |
|--|-------|----------------|------------------|-------------------------------------|
| <b>A la date de clôture de l'exercice</b>              |       |                |                  |                                     |
| <b>Nombre de travailleurs</b>                          | 105   | 33             | 5                | 36,7                                |
| <b>Par type de contrat de travail</b>                  |       |                |                  |                                     |
| Contrat à durée indéterminée                           | 110   | 18             | 4                | 21,2                                |
| Contrat à durée déterminée                             | 111   | 15             | 1                | 15,5                                |
| Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini | 112   |                |                  |                                     |
| Contrat de remplacement                                | 113   |                |                  |                                     |
| <b>Par sexe et niveau d'études</b>                     |       |                |                  |                                     |
| Hommes   | 120   | 19             |                  | 19,8                                |
| de niveau primaire                                     | 1200  | 1              |                  | 1                                   |
| de niveau secondaire                                   | 1201  | 2              |                  | 2                                   |
| de niveau supérieur non universitaire                  | 1202  | 3              |                  | 3                                   |
| de niveau universitaire                                | 1203  | 13             | 1                | 13,8                                |
| Femmes   | 121   | 14             | 4                | 16,9                                |
| de niveau primaire                                     | 1210  |                |                  |                                     |
| de niveau secondaire                                   | 1211  | 1              |                  | 1                                   |
| de niveau supérieur non universitaire                  | 1212  | 2              |                  | 2                                   |
| de niveau universitaire                                | 1213  | 11             | 4                | 13,9                                |
| <b>Par catégorie professionnelle</b>                   |       |                |                  |                                     |
| Personnel de direction                                 | 130   | 1              |                  | 1                                   |
| Employés   | 134   | 32             | 5                | 35,7                                |
| Ouvriers   | 132   |                |                  |                                     |
| Autres   | 133   |                |                  |                                     |

**PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE L'ASSOCIATION OU DE LA FONDATION**

|  | Codes | 1. Personnel intérimaire | 2. Personnes mises à la disposition de l'association ou de la fondation |
|--|-------|--------------------------|---|
| <b>Au cours de l'exercice</b>            |       |                          |   |
| Nombre moyen de personnes occupées       | 150   | 2                        |   |
| Nombre d'heures effectivement prestées   | 151   | 32                       |   |
| Frais pour l'association ou la fondation | 152   | 1.085                    |   |

**TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE**

**ENTRÉES**

**Nombre de travailleurs pour lesquels l'association ou la fondation a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

| Codes | 1. Temps plein | 2. Temps partiel | 3. Total en équivalents temps plein |
|-------|----------------|------------------|-------------------------------------|
| 205   | 13             | 1                | 13,5                                |
| 210   | 6              | 1                | 6,5                                 |
| 211   | 7              |                  | 7                                   |
| 212   |                |                  |                                     |
| 213   |                |                  |                                     |

**SORTIES**

**Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

**Par motif de fin de contrat**

- Pension
- Chômage avec complément d'entreprise
- Licenciement
- Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'association ou de la fondation comme indépendants

| Codes | 1. Temps plein | 2. Temps partiel | 3. Total en équivalents temps plein |
|-------|----------------|------------------|-------------------------------------|
| 305   | 15             | 1                | 15,8                                |
| 310   | 7              | 1                | 7,8                                 |
| 311   | 8              |                  | 8                                   |
| 312   |                |                  |                                     |
| 313   |                |                  |                                     |
| 340   |                |                  |                                     |
| 341   |                |                  |                                     |
| 342   |                |                  |                                     |
| 343   | 15             | 1                | 15,8                                |
| 350   |                |                  |                                     |



**RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE**

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés  
 Nombre d'heures de formation suivies  
 Coût net pour l'association ou la fondation  
     dont coût brut directement lié aux formations  
     dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs  
     dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés  
 Nombre d'heures de formation suivies  
 Coût net pour l'association ou la fondation

**Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés  
 Nombre d'heures de formation suivies  
 Coût net pour l'association ou la fondation

| Codes | Hommes | Codes | Femmes |
|-------|--------|-------|--------|
| 5801  |        | 5811  | 1      |
| 5802  |        | 5812  | 28     |
| 5803  |        | 5813  | 550    |
| 58031 |        | 58131 | 550    |
| 58032 |        | 58132 |        |
| 58033 |        | 58133 |        |
| 5821  |        | 5831  |        |
| 5822  |        | 5832  |        |
| 5823  |        | 5833  |        |
| 5841  |        | 5851  |        |
| 5842  |        | 5852  |        |
| 5843  |        | 5853  |        |

## RÈGLES D'ÉVALUATION

## RÈGLES D'ÉVALUATION

## 6.1 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Elles sont portées à l'actif à leur prix d'acquisition. Les achats de petits matériels d'une valeur inférieure à 500 € sont portés directement dans les charges et non comme immobilisations à amortir. Les immobilisations corporelles d'une valeur supérieure à 500 € dont l'utilisation est limitée dans le temps font l'objet d'amortissements aux taux fiscalement admis, c'est-à-dire :

Catégorie I Catégorie II Système d'amortissement Taux  
Immobilisation acquise dans le cadre d'une convention - Linéaire 100%

Autre immobilisation

Logiciel informatique Linéaire 33.33%

Matériel informatique Linéaire 33.33%

Matériel de bureau Linéaire 20%

Mobilier Linéaire 20%

Les immobilisations corporelles qui, en fin de projet, sont transférées aux bénéficiaires et le matériel de secours envoyés lors de crises humanitaires d'urgence sont portés directement dans les charges et non comme immobilisations à amortir, sauf règle contraire du bailleur.

## 6.2 CAUTIONNEMENTS VERSÉS EN NUMÉRAIRES

Ils sont versés à l'actif du bilan à leur valeur nominale.

## 6.3 CRÉANCES À PLUS D'UN AN ET CRÉANCES À UN AN AU PLUS

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. Les créances font l'objet de réduction de valeur si leur remboursement est en tout ou en partie incertain ou compromis.

## 6.4 PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET VALEURS DISPONIBLES

Les placements sont comptabilisés à leur valeur nominale. Les titres à revenus fixes sont toutefois portés au bilan à leur valeur d'acquisition. Les frais accessoires relatifs à l'acquisition sont pris intégralement en charge par le compte de résultats de l'exercice d'acquisition.

Les placements font l'objet de réductions de valeur si leur valeur de réalisation à la date de clôture de l'exercice est inférieure à la valeur nominale ou à la valeur d'acquisition. Des réductions de valeur complémentaires sont actées sur les placements pour tenir compte, soit de l'évolution de leur valeur de réalisation ou de marché, soit des aléas justifiés par la nature des avoirs en cause ou de l'activité exercée.

Les valeurs disponibles sont comptabilisées à leur valeur nominale. Elles font l'objet de réductions de valeur si leur valeur de réalisation à la date de clôture de l'exercice est inférieure à la valeur nominale. Des réductions de valeur complémentaires sont actées selon les mêmes modalités que celles qui sont fixées pour les placements de trésorerie.

## 6.5 COMPTES DE RÉGULARISATION

Les comptes de régularisation sont évalués selon le pro rata du temps de façon que les comptes de l'exercice reprennent les produits et les charges qui les concernent.

## 6.6 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Ces provisions couvrent des pertes ou charges nettement circonscrites quant à leur nature, mais qui, à la date de clôture de l'exercice, sont ou probables ou certaines mais indéterminées quant à leur montant. Leur évaluation est faite en fonction des critères de prudence, de sincérité et de bonne foi. Elles sont constituées sur base des méthodes arrêtées par l'organe d'administration de l'association et ne peuvent dépendre du résultat de l'exercice.

Des provisions pour risques et charges sont constituées notamment pour faire face au risque d'inéligibilité des dépenses encourues dans le cadre des projets de l'ASBL. Une estimation est réalisée sur les projets qui présentent un risque connu de non-éligibilité de dépenses.

Des provisions pour risques et charges sont comptabilisées sur les projets qui présentent des pertes. Les provisions sont comptabilisées pour couvrir les pertes estimées jusqu'à la fin du projet. Toutefois, l'ASBL International est rarement confrontée à des projets qui se terminent en pertes, ceux-ci faisant l'objet d'un suivi régulier afin de ne jamais dépasser le montant des dons affectables au projet.

Des provisions pour risques et charges sont constituées dans le cas où une convention prévoit un montant forfaitaire affecté à un type de dépenses, par exemple les évaluations. La provision est constituée en fonction des forfaits qui peuvent être revendiqués dans le cadre de la convention. Des reprises sont effectuées au fur et à mesure des charges effectivement encourues.

## 6.7 FONDS PROPRES

Sous cette rubrique, sont inscrites les valeurs affectées au Fond d'Urgence Internationale, au Fond d'Activités Internationales, aux réserves disponibles et résultat reporté ainsi qu'aux fonds affectés marqués pour une urgence. Ces fonds sont constitués sur base des méthodes arrêtées par l'organe d'administration de l'association.

Les résultats de l'exercice sont enregistrés en fonds non affectés jusqu'à ce que ce fonds atteigne 20% du total du passif de l'ASBL. Lorsque les fonds non affectés seront à un niveau équivalent à 20% du total du passif de l'ASBL, les bonis seront ensuite affectés par décision du Conseil d'Administration.

Les dons récoltés auprès du grand public dans le cadre d'une opération d'urgence faisant suite à une catastrophe sont affectés à un fond marqué créé pour financer la réponse à cette urgence.

L'organe d'administration de l'association se réserve le droit d'affecter les dons récoltés dans le cadre d'une opération d'urgence au Fonds d'Urgence International sur proposition documentée et motivée.

## 6.8 PROJETS EN COURS

Une fois les fonds affectés à un projet spécifique, ils sont transférés entre deux exercices de la façon suivante :

Lorsque les fonds déjà reçus sont supérieurs aux montants effectivement dépensés, le solde est transféré au compte 46 du bilan (acomptes reçus sur commande) ;

Lorsque les fonds reçus sont inférieurs aux montants effectivement dépensés et que l'ASBL dispose d'un engagement du bailleur à en financer le solde, celui-ci est transféré en compte 41 du bilan (autres créances).

Les subsides pour financer les frais de structure de l'ASBL (appelé ci-après, contributions) sont pris en résultat de la manière suivante selon le type de projet :

Pour un projet et programme subsidié par un bailleur de fonds :

- Reconnaissance des contributions d'un projet à la clôture de celui-ci.
- Reconnaissance des contributions d'un programme annuellement sur base du forfait accordé par le bailleur appliqué sur le niveau de consommation par année du programme.

Pour un projet financé par des dons du grand public (dons sans droit de reprise) :

- Reconnaissance des contributions chaque année

Un programme est un projet de 2 ans ou plus, pouvant être multi pays, d'un volume financier total supérieur à 1.000.000€

## 6.9 DETTES A PLUS D'UN AN ET A UN AN AU PLUS

Ces dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

## 6.10 ÉVOLUTIONS DES ACTIFS ET PASSIFS MONÉTAIRES LIBELLES EN MONNAIES ÉTRANGÈRES

La conversion en euros des données en monnaies étrangères est faite sur base du taux lié au transfert réalisé entre devises. Celui-ci est calculé sur base du transfert d'un compte de l'ASBL vers le/les comptes du partenaire utilisant la devise étrangère. Le taux appliqué par la banque locale lors de ce transfert devient le taux de change applicable à partir du premier jour du mois durant lequel le transfert a eu lieu et jusqu'au prochain transfert de fonds vers ce partenaire. Un taux du dollar, différent du taux US, est utilisé par pays qui utilisent cette monnaie. Ce taux est calculé de la même manière. Le solde des écarts de conversion dans une même devise est directement pris en résultat. La réévaluation des comptes en devise est annuelle et calculée sur base d'un taux de clôture du mois de décembre donné par la source inforeuro. Le solde des gains/pertes de change dans une même devise est directement pris en résultat s'il est négatif et est porté au passif du bilan s'il est positif.

## 6.11 INTERVENTION DE LA CROIX-ROUGE DE BELGIQUE DANS LES PERTES DE L'ASBL

La Croix-Rouge de Belgique intervient dans les pertes de l'ASBL qui sont générées lorsque les frais généraux réels ne peuvent être entièrement supportés par les projets. Cette intervention est considérée comme un don et est comptabilisée dans les comptes 73. Le montant maximum de l'intervention est approuvé par les organes décisionnels de la Croix-Rouge de Belgique et de l'ASBL lors de la présentation du budget.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES  
SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

**RAPPORT DE GESTION**

**Rapport de gestion de la Croix-Rouge de Belgique  
ASBL Activités Internationales  
Clôture 2021**

Le Conseil d'Administration fait rapport sur la gestion de la Croix-Rouge de Belgique, ASBL Activités Internationales pour l'exercice social clôturé le 31/12/2021.

**Exposé fidèle sur l'évolution et les résultats des activités et sur la situation de l'organisation**

La présentation des comptes annuels a pour objectif de communiquer une image fidèle de la situation de l'organisation et de ses affaires. Cette présentation se compose de : résultat par activité, résultat par département, comptes de résultat et bilan

**1. Comptes sociaux de l'ASBL Activités Internationales**

L'exercice de l'ASBL Activités Internationales se clôture par un résultat négatif de -154.749,32 € après affectation et prélèvement. Il sera porté ce montant au compte de résultat reporté.

L'organe d'administration a décidé d'arrêter les comptes annuels dans la forme suivante :

**RESULTAT (en Keuros)**

| <b>P&amp;L 2021</b>                                 | <b>2020</b>     | <b>2021</b>     | <b>Var Y-1</b> |
|---|-----------------|-----------------|----------------|
| Chiffre d'affaires                                  | 19              | 20              | 2              |
| Dons, legs et subsides                              | 12.938          | 12.348          | - 590          |
| Autres produits d'exploitation                      | 75              | 47              | - 28           |
| <b>Produits d'exploitation</b>                      | <b>13.032</b>   | <b>12.416</b>   | <b>- 616</b>   |
| Approvisionnements et marchandise                   | -               | -               | -              |
| Services et biens divers                            | - 10.694        | - 10.389        | 305            |
| Rémunérations - charges sociales                    | - 2.338         | - 2.431         | 93             |
| Amortissements & réduction de valeur                | - 11            | - 4             | 7              |
| Autres charges d'exploitation                       | 87              | 139             | 52             |
| <b>Charges d'exploitation</b>                       | <b>- 12.957</b> | <b>- 12.686</b> | <b>271</b>     |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                      | <b>75</b>       | <b>- 270</b>    | <b>- 345</b>   |
| Résultat financier                                  | - 22            | 2               | 24             |
| Résultat exceptionnel                               | 2               | -               | - 2            |
| <b>Résultat de l'exercice</b>                       | <b>55</b>       | <b>- 267</b>    | <b>- 323</b>   |
| Prélèvement sur les fonds affectés                  | 181             | 128             | - 52           |
| Affectation aux fonds affectés                      | - 236           | - 16            | 220            |
| <b>Résultat après prélèvement et fonds affectés</b> | <b>-</b>        | <b>- 155</b>    | <b>- 155</b>   |

**Les recettes s'élèvent à 12.416K€ contre 13.032K€ l'année précédente, soit une diminution de 616K€.**

Cette baisse des recettes de 4.8% entre 2020 et 2021 s'explique principalement par la baisse des dons, legs et subsides de 4.5% avec comme observations :

1. Une baisse des dons de 16 % (-175 Keuros) : on constate une diminution des dons récoltés (25-25, 12-12) de 70% (il n'y a pas eu d'appel aux dons internationaux comme ce fut le cas en 2020 avec l'appel aux dons pour le Liban et la covid 19) et une diminution des dons MCR de 50% (2020 ayant été une année exceptionnelle avec un don de 50K d'une MCR spécifique, qui n'a pas pu réitérer son don cette année).
2. Les subsides sont moins importants que l'année dernière de -2% (-235Keuros). Cela s'explique par l'effet combiné de la baisse des subsides ECHO (ECHO 2021 baisse par rapport à ECHO 2020), la fin du projet FBSA en fin d'année 2020 compensée par la hausse des subsides Humanitaire et INTPA.

Les subsides reçus sont à mettre en parallèle des dépenses réalisées et charges enregistrées en fonction de l'état d'avancement des projets opérationnels en cours lors de l'exercice. Cf. Tableau des projets.

3. Les produits sur subsides (overheads) ont diminué de 23% (-178Keuros). Le taux de cofinancement trouvé sur le besoin de cofinancement est passé de 63.5% en 2020 à 56.8% en 2021.

Les produits sur subsides enregistrés sont également à mettre en parallèle des dépenses réalisées et charges enregistrées en fonction de l'état d'avancement des projets opérationnels en cours lors de l'exercice.

**Les charges s'élèvent à 12.686K€ contre 12.957K€ l'année précédente, soit une diminution de 271K€.**

Cette baisse des charges de d'exploitation de 2% s'explique principalement par 3 observations :

1. Une diminution des Services et bien divers de 2.9% (-305Keuros).
  - a. Les Services et bien divers siège représentant essentiellement des coûts fixes ont fortement diminué de 32% (-53Keuros) s'expliquant par l'optimisation de l'exécution des coûts de gestion sur la dernière année du programme quinquennal 17-21 après deux années Covid.
  - b. Les Services et bien divers terrain ont diminué de 2.4% (-252Keuros) et cette évolution est à mettre en parallèle de l'état d'avancement des projets au cours de l'exercice et des subsides reçus.
2. Une augmentation des Rémunérations et charges sociales de 4% (+93Keuros) s'explique
  - a. Pour le siège, par une augmentation de la masse salariale de 3% (+47Keuros) en partie liée à la reprise des missions de suivi opérationnel des projets après une année blanche et liée aux coûts induits par les événements RH (turn-over)

- b. Pour le terrain, s'expliquant également par une augmentation de ces charges sur le terrain de 5.4% (+46Keuros) liée à un délégué supplémentaire pour le programme DG Huma au Burundi couvert par le subside DGD et un délégué supplémentaire au Burkina-Faso suite à l'augmentation du volume opérationnel couverte par le subside DGD.
3. Les autres charges d'exploitation ont fortement augmenté de 60% (+52Keuros) en raison de la reprise de provision du projet clôturé et audité DEVCO ADRN.

La proportion des coûts siège par rapport au dépensé est en baisse en 2021 par rapport à 2020 pour atteindre 7% du volume d'activité pour la raison exceptionnelle mentionnée ci-dessus. Le graphique ci-dessous montre l'efficacité de l'ASBL à utiliser ses fonds pour son but social et non pour son seul fonctionnement.

**Le résultat avant affectations et prélèvement** s'élève à -267K€ contre 55K€ l'année précédente, soit une diminution de 212K€.

**Le résultat après affectations et prélèvement** s'élève à -155K€ contre 0K€ l'année précédente.

**En phase avec le budget 2021, il est proposé au CA de :**

- **Prélever des Fonds Activités Internationales (14.704 €) les montants utilisés dans le cadre du :**
  - Renforcement de capacités de 4 partenaires au Burkina Faso (5.847€), au Mali (4.000€), en RD Congo (2.047 euros) et au Burundi (2.809€).
- **Prélever des Fonds d'Urgences Internationales (97.967.43€) les montants utilisés afin de :**
  - Intervenir en soutien de petites urgences au Mali (9.910€), au Rwanda (19.000€), au Burundi (20.000€)
  - Couvrir des dépenses pour le déploiement de délégués d'urgence en Haïti (38.649 euros)
  - Couvrir des dépenses pour le déploiement d'un Ops Manager dans le cadre du projet SOS Méditerranée (cofinancée par le pool Benelux) (10.407€)
- **Prélever des Fonds épidémies (15.612€) des montants utilisés afin de :**
  - Participer au déploiement de services d'urgences médicales Covid-19 au Rwanda
- **Affecter au Fonds Urgences Internationales le solde des dons Indonésie 1212 (15.612€)**
- **Affecter au Résultat Reporté (-154.749€) le résultat de l'exercice après Prélèvement sur les fonds affectés et après Affectation aux fonds affectés**

**RESULTAT PAR ACTIVITE 2021**

| P&L par activité                                    | AI              | ECM/DIH      | RLF         | TOTAL           |
|---|-----------------|--------------|-------------|-----------------|
| Chiffre d'affaires                                  | -               | 20           | -           | 20              |
| Dons, legs et subsides                              | 12.114          | 234          | 1           | 12.348          |
| Autres produits d'exploitation                      | 45              | 2            | 0           | 47              |
| <b>Produits d'exploitation</b>                      | <b>12.159</b>   | <b>256</b>   | <b>1</b>    | <b>12.416</b>   |
| Approvisionnements et marchandise                   | -               | -            | -           | -               |
| Services et biens divers                            | - 10.246        | - 39         | - 15        | - 10.299        |
| Rémunérations - charges sociales                    | - 1.379         | - 235        | -           | - 1.613         |
| Amortissements & réduction de valeur                | - 4             | - 0          | - 0         | - 4             |
| Autres charges d'exploitation                       | 139             | - 0          | -           | 139             |
| <b>Charges d'exploitation</b>                       | <b>- 11.490</b> | <b>- 273</b> | <b>- 15</b> | <b>- 11.778</b> |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                      | <b>669</b>      | <b>- 17</b>  | <b>- 14</b> | <b>638</b>      |
| Résultat financier                                  | 2               | -            | -           | 2               |
| Résultat Exceptionnel                               | -               | -            | -           | -               |
| <b>Résultat en coût direct du département</b>       | <b>671</b>      | <b>- 17</b>  | <b>- 14</b> | <b>640</b>      |
| <b>Coûts indirects du département</b>               | <b>- 857</b>    | <b>- 50</b>  | <b>- 1</b>  | <b>- 907</b>    |
| Prélèvement sur les fonds affectés                  | 128             | -            | -           | -               |
| Affectation aux fonds affectés                      | - 16            | -            | -           | -               |
| <b>Résultat après prélèvement et fonds affectés</b> | <b>- 73</b>     | <b>- 68</b>  | <b>- 15</b> | <b>- 155</b>    |

Le résultat de l'activité AI baisse de -166 Keuros entre 2020 et 2021.

Le résultat de l'activité ECM/DIH augmente de 15Keuros entre 2020 et 2021.

**LISTE DES PROJETS EN COURS**

| Pays                              | Projet   | Bailleur       | Montant     | Date débu | Date fin |
|-----------------------------------|--|----------------|-------------|-----------|----------|
| Belgique                          | PA 17-21 OS 1 ECM  | DGD            | 326.702 €   | 01-01-17  | 31-12-21 |
|                                   | PA 17-21 OS 2 DIH  |                | 832.854 €   | 01-01-17  | 31-12-21 |
|                                   | PA 22-26 Volet Nord  | DGD            | 1.237.306 € | 01-01-22  | 31-12-26 |
| Bénin                             | PA 17-21   | DGD            | 1.078.000 € | 01-01-17  | 31-12-21 |
| Burkina-Faso                      | ECHO 2020  | ECHO           | 4.380.724 € | 02-02-20  | 31-01-21 |
|                                   | ECHO2021   |                | 3.133.798 € | 01-02-21  | 31-01-22 |
|                                   | ECHO 2022  |                | 5.285.139 € | 01-02-22  | 31-01-23 |
|                                   | PASANAD  | DEVCO          | 2.222.222 € | 01-04-18  | 31-07-22 |
|                                   | PPP Inception  | FICR           | 263.489 €   | 01-10-21  | 30-04-22 |
|                                   | PPP Roll Out   | FICR           | 500.000 €   | 01-05-21  | 31-05-23 |
|                                   | PA 17-21   | DGD            | 1.147.948 € | 01-01-17  | 31-12-21 |
|                                   | PA 22-26   | DGD            | 1.627.837 € | 01-01-22  | 31-12-26 |
|                                   | Appui amélioration condition sub et résilience   | DGD Huma       | 1.570.000 € | 01-07-20  | 30-06-22 |
|                                   | AMOPAH Protection des personnes les plus vulnérables affectées par les conflits à travers une assistance multisectorielle    | DGD Huma       | 1.782.610 € | 01-11-21  | 30-10-23 |
|                                   | Assistance Rapide aux Personnes Affectées par les Inondations dans les régions du Centre-Nord et Nord du Burkina Faso (CDCS) | CRF            | 176.866 €   | 01-07-21  | 30-04-22 |
|                                   | Réponse locale en transfert monétaire crise SAHEL - Sahel Cash Preparedness Programme  | DGD Huma       | 1.873.016 € | 01-06-19  | 30-11-21 |
|                                   |  | CRUK           | 10.434 €    | 14-12-20  | 31-12-21 |
|                                   | Food Security Response / Financement co ECHO   | CRD            | 156.516 €   | 05-11-21  | 01-05-22 |
|                                   | Projet Covid 19 CRF  | CRF            | 133.687 €   | 01-06-21  | 31-12-21 |
|                                   | Projet Wash  | CRBF           | 26.000 €    | 17-12-20  | 16-12-24 |
|                                   | Covid UE (CRBF en direct avec UE)  | CRBF           | 35.000 €    | 01-05-21  | 31-07-22 |
| Burundi                           | PA 17-21   | DGD            | 2.097.663 € | 01-01-17  | 31-12-21 |
|                                   | PA 22-26   | DGD            | 2.300.185 € | 01-01-22  | 31-12-26 |
|                                   | Réponse locale et durable aux populations  | DGD Huma       | 1.070.000 € | 01-05-20  | 01-05-22 |
|                                   | AMOPAH Protection des personnes les plus vulnérables affectées par les conflits à travers une assistance multisectorielle    | DGD Huma       | 1.255.110 € | 01-11-21  | 30-10-23 |
|                                   | DEVCO Programme Tubehoneza eau potable-hygiène   | DEVCO          | 5.263.157 € | 01-01-20  | 31-12-22 |
| Mali                              | PA 17-21   | DGD            | 1.446.883 € | 01-01-17  | 31-12-21 |
|                                   | PA 22-26   | DGD            | 1.650.720 € | 01-01-22  | 31-12-26 |
|                                   | ENABEL   | ENABEL         | 554.400 €   | 12-03-18  | 30-03-22 |
|                                   | Réponse locale en transfert monétaire crise SAHEL - CASA   | DGD Huma       | 701.810 €   | 01-06-19  | 30-11-21 |
|                                   | Sahel Cash Preparedness Programme  | CRUK           | 9.116 €     | 14-12-20  | 31-12-21 |
| Niger                             | AMOPAH Protection des personnes les plus vulnérables affectées par les conflits à travers une assistance multisectorielle    | DGD Huma       | 1.840.635 € | 01-11-21  | 30-10-23 |
|                                   | PA 17-21   | DGD            | 1.523.404 € | 01-01-17  | 31-12-21 |
|                                   | PA 22-26   | DGD            | 1.954.822 € | 01-01-22  | 31-12-26 |
|                                   | C-R Fin Citoyens et Commu Acteurs de Changement (cofin PA)   | CR Finlandaise | 50.000 €    | 01-01-21  | 31-12-21 |
|                                   | C-R Fin Citoyens et Commu Acteurs de Changement (complément)   |                | 190.000 €   | 01-01-21  | 31-12-21 |
|                                   | PPP Inception  | FICR           | 18.196 €    | 01-10-21  | 30-04-22 |
|                                   | PPP Roll Out   | FICR           | 334.000 €   | 01-05-22  | 31-05-23 |
|                                   | AMOPAH Protection des personnes les plus vulnérables affectées par les conflits à travers une assistance multisectorielle    | DGD Huma       | 1.503.035 € | 01-11-21  | 30-10-23 |
|                                   | SAME   | CRUK           | 87.502 €    | 01-12-18  | 30-05-22 |
|                                   | Sahel Cash Preparedness Programme  | CRUK           | 10.042 €    | 14-12-20  | 31-12-21 |
| RDC                               | PA 17-21   | DGD            | 1.532.584 € | 01-01-17  | 31-12-21 |
|                                   | PA 22-26   | DGD            | 1.552.676 € | 01-01-22  | 31-12-26 |
|                                   | Amélioration accès à l'eau potable   | Vivaqua        | 125.000 €   | 01-01-22  | 31-12-23 |
|                                   | Eval & support establishment of the CBS mechanism by   | FICR           | 80.300 €    | 20-09-20  | 31-12-21 |
| Rwanda                            | Réponse locale en transfert monétaire crise SAHEL - CASA   | DGD Huma       | 1.002.929 € | 01-06-19  | 30-11-21 |
|                                   | PA 17-21   | DGD            | 1.766.576 € | 01-01-17  | 31-12-21 |
|                                   | PA 22-26   | DGD            | 1.900.676 € | 01-01-22  | 31-12-26 |
|                                   | Amélioration accès à l'eau potable   | Vivaqua        | 90.000 €    | 01-12-20  | 31-12-21 |
|                                   | Réponse locale et durable aux besoins des populations (Mahama 3)   | DGD Huma       | 1.360.000 € | 01-05-20  | 01-05-22 |
|                                   | AMOPAH Protection des personnes les plus vulnérables affectées par les conflits à travers une assistance                     | DGD Huma       | 938.610 €   | 01-11-21  | 30-10-23 |
|                                   | BAHIA  | DGD Huma       | 827.640 €   | 01-12-20  | 31-03-22 |
| Sénégal                           | PA 17-21   | DGD            | 976.809 €   | 01-01-17  | 31-12-21 |
|                                   | WBI  | WBI            | 60.370 €    | 01-10-20  | 31-12-21 |
|                                   | PA 22-26   | DGD            | 1.809.521 € | 01-01-22  | 31-12-26 |
| Lignes transversales Multipays PA | PA 17-21   | DGD            | 1.725.872 € | 01-01-17  | 31-12-21 |
|                                   | PA 22-26   |                | 1.924.521 € | 01-01-22  | 31-12-26 |



Le Plan d'Action PA 2017-2021 s'est clôturé en fin d'année 2021.

Un nouveau programme PA 2022-2026 a été proposé et accepté par la DGD pour un budget de 16M Euros (y compris 13.8M Euros de subsides) concernant 8 pays (7 au Sud et 1 au nord – la Belgique).

## 1.2 Bilan

### ACTIF (En K-euros)

| ACTIF                       | R 2020        | R 2021        | Var Y - 1 |
|-----------------------------|---------------|---------------|-----------|
| Immobilisations corporelles | 5             | 1             | -4        |
| Immobilisations financières | 1             | 1             | 0         |
| <b>Actif immobilisé</b>     | <b>6</b>      | <b>2</b>      | <b>-4</b> |
| Créances à un an au plus    | 4.693         | 2.247         | -2.446    |
| Valeurs disponibles         | 7.476         | 9.945         | 2.469     |
| Comptes de régularisation   | 1             | 44            | 43        |
| <b>Actif circulant</b>      | <b>12.169</b> | <b>12.236</b> | <b>66</b> |
| <b>Total actif</b>          | <b>12.175</b> | <b>12.238</b> | <b>62</b> |

La situation de l'actif reste saine.

Le total de l'actif s'élève à 12.238.348 € par rapport à 12.175.062 € l'année précédente. La variation s'explique essentiellement par les créances DGD qui sont inférieures à l'année passée et une baisse des subsides à recevoir (autres créances) et une hausse des valeurs disponibles en Banques et Caisses.

### PASSIF (En K-euros)

| PASSIF                             | R 2020        | R 2021        | Var Y - 1   |
|------------------------------------|---------------|---------------|-------------|
| Fonds social                       | 303           | 303           | 0           |
| Fonds affectés                     | 2.554         | 2.442         | -112        |
| Résultat reporté                   | 1.679         | 1.525         | -154        |
| Provisions pour risques et charges | 382           | 243           | -139        |
| <b>Fonds propres et provisions</b> | <b>4.918</b>  | <b>4.512</b>  | <b>-267</b> |
| Dettes à un an au plus             | 7.242         | 7.685         | 443         |
| Comptes de régularisation          | 15            | 41            | 26          |
| <b>Dettes</b>                      | <b>7.257</b>  | <b>7.726</b>  | <b>469</b>  |
| <b>Total passif</b>                | <b>12.175</b> | <b>12.238</b> | <b>203</b>  |

Il a été proposé d'affecter au compte de résultat reporté le résultat en négatif de -154K€.

Le total du passif s'élève à 12.238.348 € par rapport à 12.175.062 € l'année précédente. La variation s'explique essentiellement par une hausse des subsides à reporter de 10,8% par rapport à 2020 (dettes à un an au plus) reprenant les financements reçus mais non encore dépensés.

## LES FONDS PROPRES

Les fonds propres sont composés des réserves disponibles, du résultat reporté (après écritures d'affectations et prélèvements de l'exercice), du Fond Activités Internationales, du Fond d'Urgences Internationales et des fonds affectés aux opérations spécifiques (Fonds épidémies).

À la suite de la proposition d'affectation du résultat de l'exercice au compte de résultat reporté :

- Les fonds associatifs diminuent. La réserve disponible reste stable et le bénéfice reporté diminue (-154K€). Ils atteignent 1.827.444 € et correspondent à 15% du pied de bilan 2021 (16% en 2020). Ce montant de réserve reste suffisant par rapport à l'activité même s'il n'atteint pas 20%. Ceci nous permet de garantir une sécurité financière pour permettre à l'asbl de continuer ses activités même en cas de choc externe soudain<sup>1</sup>, d'absorber une perte sur son résultat annuel mais aussi de garantir sa solvabilité vis-à-vis de ses partenaires financiers.
- Les fonds affectés non marqués de l'ASBL, constitués du FAI et du FUI, baissent par rapport à l'année précédente (-4% par rapport à 2020). Ces fonds sont destinés à déployer la stratégie de l'asbl. Ils permettent de soutenir le renforcement des capacités de nos partenaires et à les appuyer financièrement lors des opérations d'urgence non médiatisées.
- Le fonds Epidémies crée en 2019 à été consommé à hauteur de 77% pour soutenir la réponse à l'épidémie Covid dans nos pays partenaires.

## EVOLUTION FONDS AFFECTES (en K-euros)

| Fonds Action Internationale    | R2019        | R2020        | R2021        |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Prélèvement                    | 222          | 67           | 15           |
| Affectation du résultat au FAI | -            | 141          | -            |
| <b>Total</b>                   | <b>1.658</b> | <b>1.732</b> | <b>1.717</b> |

| Fonds Urgence Internationale             | R2019      | R2020      | R2021      |
|--|------------|------------|------------|
| Prélèvement                              | 6          | 48         | 98         |
| Affectation du solde dons 1212 Indonésie | -          | -          | 15         |
| Affectation du résultat au FUI           | -          | 94         | -          |
| <b>Total</b>                             | <b>736</b> | <b>783</b> | <b>700</b> |

| Fonds Epidémies | R2019      | R2020     | R2021     |
|-----------------|------------|-----------|-----------|
| Prélèvement     | -          | 66        | 16        |
| <b>Total</b>    | <b>105</b> | <b>40</b> | <b>24</b> |

## PROVISIONS

<sup>1</sup> Comme en cas de perte de plusieurs financements, restrictions budgétaires, événement non prévisible

**Le compte Provisions pour Risques et Charges diminue de 36% par rapport à 2020 pour atteindre un montant de 242.842 €.**

Il est composé des provisions « risque bailleur » et de la provision « risques divers ».

- La provision risque bailleur, qui correspond au volume et aux risques que représentent les contrats en cours, a été diminué de 36% sur base des volumes de charges non audités au 31/12/2021 et du pourcentage de risque par bailleur. Ceci s'explique essentiellement par la reprise de provision du projet Devco ADRN au Burundi.
- Le compte de provision pour « risques divers » s'élève, quant-à-lui à 0 € restant inchangé par rapport à l'année 2020. Il n'y a pas de risques spécifiques avérés à provisionner.

**ENGAGEMENTS HORS BILAN**

Les engagements hors bilan comprennent les accords conclus entre l'ASBL et ses bailleurs qui demandent un apport en fonds propres pour cofinancer les projets et programmes. Cet apport fonds propres varie d'un bailleur à l'autre et peut aller de 5% à 20% du montant total du projet.

Ce paramètre est important dans la gestion de l'ASBL puisqu'il oriente les stratégies de recherche de cofinancement et influence directement le résultat d'une année.

Au 31.12.2021, le montant de nos engagements en apports propres est passé de 3.898.236€.

L'obtention du nouveau ECHO 2021 nécessite 633K€ de cofinancement. Les équipes ont trouvé et signé des accords avec des partenaires Croix-Rouge Française et Croix -Rouge Danoise.

Pour le DGD PA 17-21 qui s'est terminé, cela signifie que l'apport en fonds propres de l'ASBL sur les 5 ans s'élèvent à 427K€ et que 85% des cofinancements nécessaires ont été trouvé auprès de partenaires ou autres bailleurs institutionnels.

|                                   | <b>ECHO 2021</b> | <b>DEVCO Pasanad</b> | <b>DGD 17-21</b>  | <b>Devco Tubeho</b> | <b>TOTAL</b>        |
|-----------------------------------|------------------|----------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| Date engagement                   | 01-02-21         | 01-02-18             | 01-01-17          | 01-01-20            |                     |
| Durée du contrat                  | 12 mois          | 4,5 ans              | 5 ans             | 2 ans               |                     |
| Engagements Fonds propres         | 633.798,00       | 222.222,20           | 2.871.164,00      | 171.052,00          | <b>3.898.236,20</b> |
| Cofinancements imputés            | 608.827,96       | 82.487,75            | 2.443.964,80      | 68.885,00           | <b>3.204.165,51</b> |
| Fonds Sécurisés                   | 24.970,04        | -                    | -                 | -                   | <b>24.970,04</b>    |
| Pistes                            | -                | -                    | -                 | -                   | -                   |
| <b>Solde FP restant à trouver</b> | -                | <b>153.221,20</b>    | <b>427.199,20</b> | <b>102.167,00</b>   | <b>669.100,65</b>   |

Afin de limiter leurs risques, les bailleurs de fonds sont attentifs aux capacités de cofinancement et au ratio de solvabilité des organisations qu'ils financent. Le tableau ci-dessus montrent la nécessité d'avoir une réserve de fonds propres pour couvrir les engagements existants et pouvoir accéder à de nouveaux cofinancements.

### 1.3 Conclusions

L'ASBL clôture l'année 2021 avec un résultat négatif avant affectation et prélèvement. Toutefois ceci n'impacte pas trop sa solvabilité, les fonds associatifs représentant 15% du pied de bilan.

Le prélèvement des fonds affectés FAI et FUI permet à l'ASBL de continuer de déployer sa stratégie de soutien aux partenaires et de réponse aux urgences. Le résultat négatif de 2021 a comme conséquence de diminuer les fonds propres de l'ASBL.

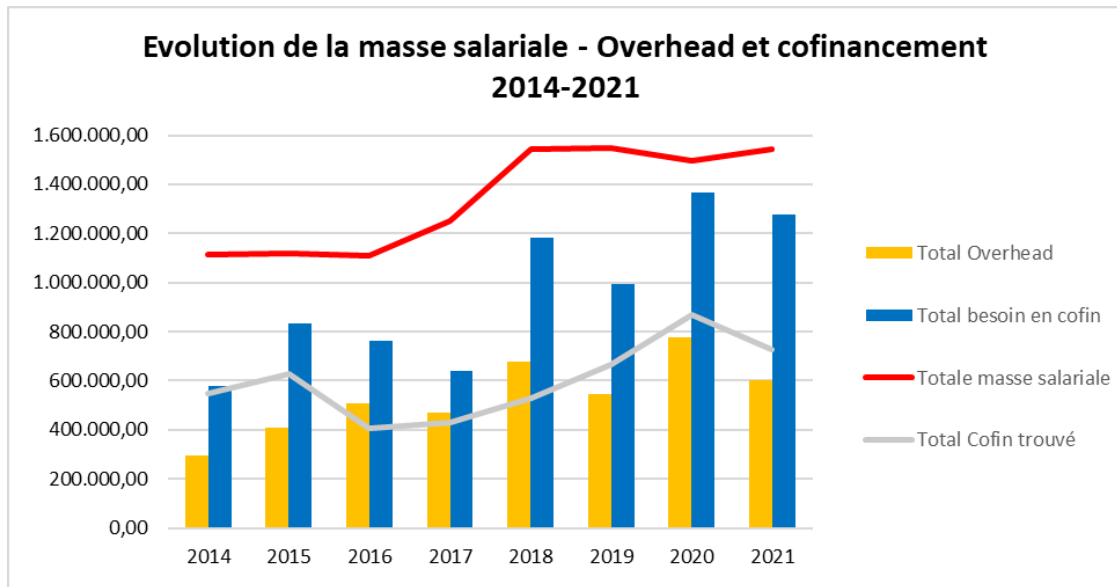
Le modèle économique reste à monitorer car il reste toujours sous tension suite au volume financier élevé qui requiert des cofinancements substantiels).

Avec une enveloppe stable des financements DG, l'ASBL doit s'assurer de trouver des cofinancements dans un environnement économique complexe.

Elle doit aussi continuer à assurer l'équilibre entre la qualité et le coût de ses services afin de maximiser son impact social et répondre aux exigences des bailleurs de fonds.

Les enjeux majeurs de l'ASBL pour le futur restent :

- La recherche de cofinancement pour le nouveau programme DGD PA 22-26
- La récolte des fonds effectuée par le Marcom et le 1212, desquels nous dépendons pour la réponse aux catastrophes
- Le financement des ressources humaines, sur le siège comme sur le terrain, et l'adéquation à trouver entre les ressources nécessaires pour faire face aux exigences bailleurs de plus en plus complexes et maintenir le bien-être des collaborateurs, malgré les difficultés de financer les ressources (les overheads ne couvrant pas l'entièreté des salaires siège, et l'impossibilité de les couvrir entièrement dans les subsides – voir graphe ci-dessous)
- La nécessité de continuer notre travail en réseau et de développer des synergies au sein du secteur ONG et du Mouvement CRC pour trouver des cofinancements et augmenter l'impact de notre réponse
- La nécessité de générer des bénéfices (à minima de maintenir un résultat à l'équilibre) pour permettre à nos réserves d'atteindre 20% du pied de bilan et pour alimenter les FAI/FUI, nous permettant de continuer à déployer notre stratégie.



## 1.4 Détail des comptes sociaux

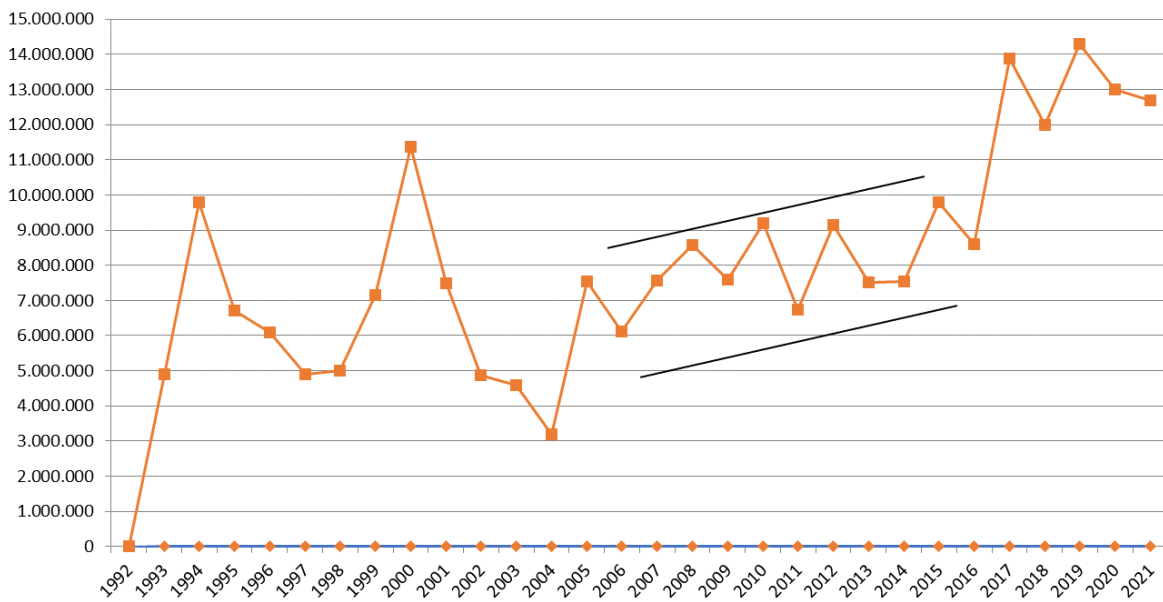
### 1.4.1 Compte de résultats

Cette section présente une analyse plus détaillée du compte de résultat.

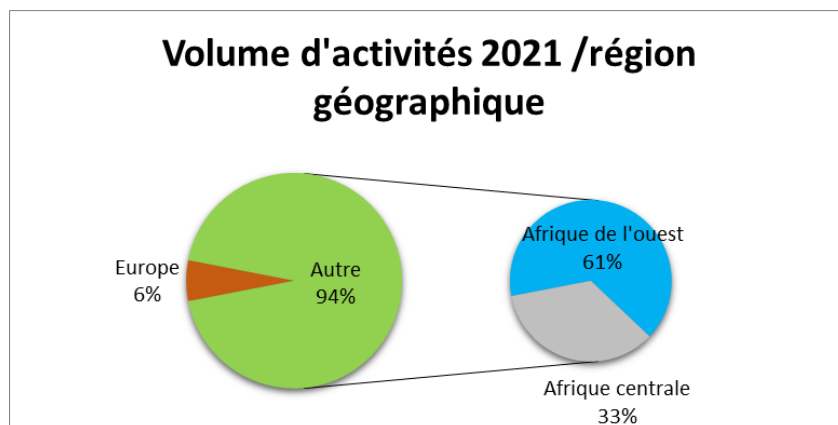
| (En Euros)   |  | Réalisé<br>2020   | Réalisé<br>2021   |
|--------------|--|-------------------|-------------------|
| <b>70/74</b> | <b>Ventes et prestation</b>  | <b>13.031.536</b> | <b>12.415.645</b> |
|              | 70 Chiffre d'affaire   | 18.522            | 20.062            |
|              | 73 Dons annuels  | 793.000           | 793.000           |
|              | 73 Autres Dons   | 202.678           | 59.289            |
|              | 73 Dons MCR  | 66.850            | 32.800            |
|              | 73 Produit sur subsides - overheads  | 778.262           | 600.482           |
|              | 73 Subsides  | 11.097.069        | 10.862.551        |
|              | 74 Autres produits d'exploitation dont subsides à l'emploi                                 | 75.156            | 47.461            |
| <b>60/64</b> | <b>Coût des ventes et prestations</b>  | <b>12.956.668</b> | <b>12.685.517</b> |
|              | 61 Services et biens divers (siège)  | 164.661           | 111.593           |
|              | 61 Services et biens divers (terrain)  | 10.529.496        | 10.277.311        |
|              | 62 Rémunération et charges sociales (expat)  | 840.793           | 886.603           |
|              | 62 Rémunération et charges sociales (siège)  | 1.497.290         | 1.544.585         |
|              | <i>Rémunération et charges sociales (imputation sur<br/>61 projet RH siège - subsides)</i> | -479.274          | -571.596          |
|              | 63 Amortissement/réduction de valeur   | 11.255            | 4.137             |
|              | 63 Provision pour risques et charges   | -87.313           | -138.970          |
|              | 64 Autres charges d'exploitation   | 487               | 258               |
|              | <b>Résultat d'exploitation</b>   | <b>74.868</b>     | <b>-269.872</b>   |
| <b>75</b>    | <b>Produits financiers</b>   | <b>5.506</b>      | <b>5.982</b>      |
|              | 75 Produits des actifs circulants  | 5.506             | 5.982             |
| <b>65</b>    | <b>Charges financières</b>   | <b>27.189</b>     | <b>3.530</b>      |
|              | 65 Autres charges financières projets  | 27.189            | 3.530             |
|              | <b>Résultat courant</b>  | <b>53.185</b>     | <b>-267.420</b>   |
|              | <b>76 Produits exceptionnels</b>   | <b>3.497</b>      | <b>-</b>          |
| 762/637      | Reprise provision  |                   | -                 |
|              | 764 Autres produits exceptionnels  | 3.497             | -                 |
|              | <b>66 Charges exceptionnelles</b>  | <b>1.577</b>      | <b>-</b>          |
|              | 66 Autres charges exceptionnelles  | 1.577             | -                 |
|              | <b>Résultat de l'exercice</b>  | <b>55.106</b>     | <b>-267.420</b>   |
| <b>791</b>   | PRELEV. S/ LES FONDS AFFECTES  | 180.713           | 128.283           |
| <b>691</b>   | AFFECTATION AUX FONDS AFFECTES   | 235.819           | 15.612            |
|              | <b>Affectation au résultat reporté</b>   | <b>-</b>          | <b>-154.749</b>   |

**a. Charges**

Pour la deuxième année de suite, le volume des activités internationales de la Croix-Rouge de Belgique a diminué après la baisse enregistrée en 2020 mais reste très élevé au-dessus de la fourchette historique de 7-9 millions d’euros pour se situer à 12.7 millions d’euros en 2021. Celui-ci est calculé en prenant en compte le total des coûts des ventes et prestations de l’année. Cette diminution est due d’une part à la continuité des effets ressentis sur les activités de terrain de la crise sanitaire et la volonté du CA de revenir à un volume d’activités cohérent avec les dons annuels de la Direction général CRB. A moins que l’enveloppe de dons ne soit augmentée dans le futur de manière permanente, le volume financier de l’asbl doit être amené à diminuer pour assurer la pérennité du modèle économique.



Au niveau de la répartition géographique des activités internationales, la majorité de nos interventions (94% hors coûts de structure) se situent en Afrique en appui à nos partenaires long terme :



- **61% en Afrique de l'Ouest** plus spécifiquement **au Sahel**, région très largement impactée actuellement par des situations de violence, avec une augmentation des besoins humanitaires flagrants. Le volume financier en Afrique de l'Ouest a néanmoins diminué de 15% par rapport à 2020. Ceci est principalement dû au démarrage tardif du programme humanitaire (Amopah) signé uniquement en novembre 2021 (et dont aucune dépense n'a été effectuée en 2021) d'un côté, ainsi qu'à la fin du programme quinquennal qui, dans un souci de désengagement, prévoyait en année 5 des budgets plus réduits de l'autre.
- Le Burkina-Faso est pour la cinquième année consécutive notre principal pays d'intervention. En effet, avec pas moins de 7 sources de financement différentes<sup>2</sup> et 9 contrats bailleurs en 2021 (ECHO, PASANAD, PPP Inception, PA, IKEA, Amopah ; CRF/CDCS, CASA, CRF Covid 19), la Croix-Rouge Burkinabaise concentre 42% de notre volume financier même si celui-ci a baissé de 6% entre 2020 et 2021.
- Diminution des volumes financiers au Mali (-30%), au Niger (-17%), au Bénin (-22%) et au Sénégal (-116%).
- **33% en Afrique Centrale** avec une hausse considérable du volume financier de 38%
- Forte augmentation du volume d'activité au Burundi (+59%) suite à la continuité du Plan d'Action 17-21, du Devco Tubehoneza et d'un programme humanitaire. Le Burundi représente désormais 15% du volume total d'activités en 2021. Le Burundi devient notre partenaire le plus important en Afrique centrale (15% du volume d'activité devant le Rwanda)
- La Croix-Rouge Rwandaise reste un partenaire majeur et voit son volume financier augmenter (+19%) avec la continuité des projets Mahama 3 et Bahia.
- Le volume financier en RD Congo diminue de 7%.
- La part du volume d'activités **en Belgique** reste quasi stable (6% en 2021, 4% en 2020 et 5% en 2019) et correspond aux activités de plaidoyer et de conscientisation du service Education à la Citoyenneté Mondiale et Droit International Humanitaire. L'augmentation du volume financier est expliquée par une reprise des activités en 2021 faisant suite à une « année covid ».
- 1% du volume d'activités s'est également concentré dans des pays partenaires et non partenaires notamment par le nouveau financement DREF qui vise à préparer les SN à la mise en place d'opérations d'urgence qui feront appel au fonds DREF. Cet appui a concerné le CRS (urgence Migration au Sénégal), ainsi que les CR en Mauritanie et au Tchad (distribution de kits NFIs et distribution de cash).<sup>3</sup>

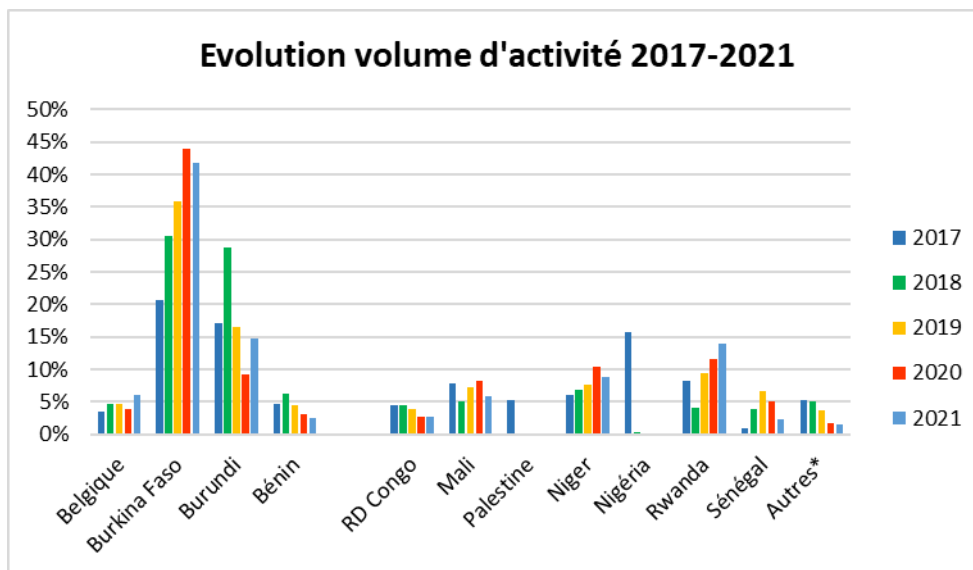
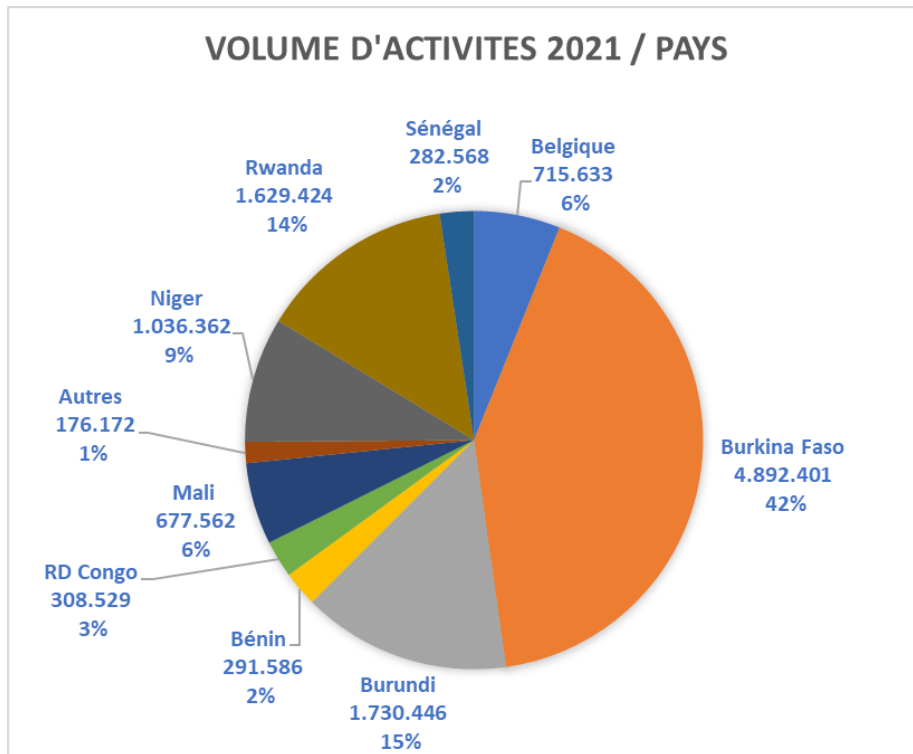
---

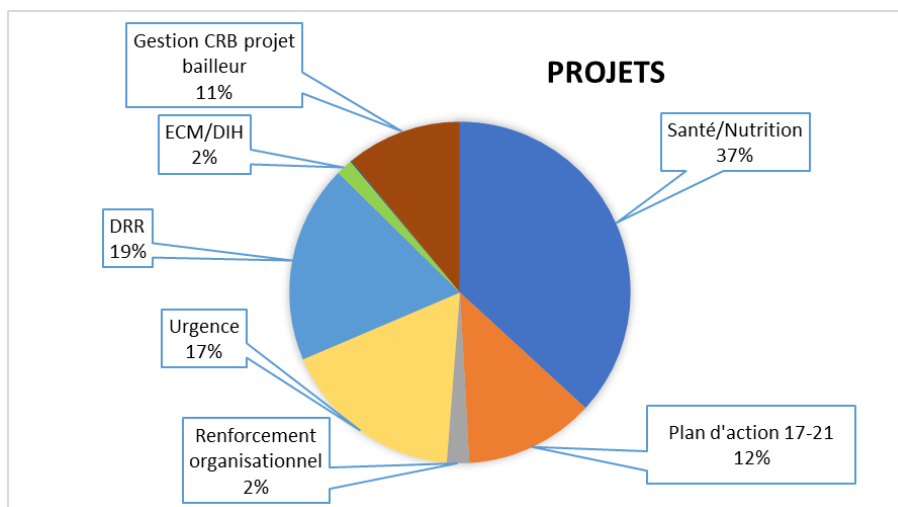
<sup>2</sup> ECHO, DEVCO, DGD Programme, DGD Humanitaire, CRF, CRUK, CRD

<sup>3</sup> Sont compris dans « Autres », les pays ayant un volume d'activités <1+%, à savoir Haiti, la Mauritanie et le Sénégal pour le financement DREF

Note : le volume d'activités est calculé hors coût de structure

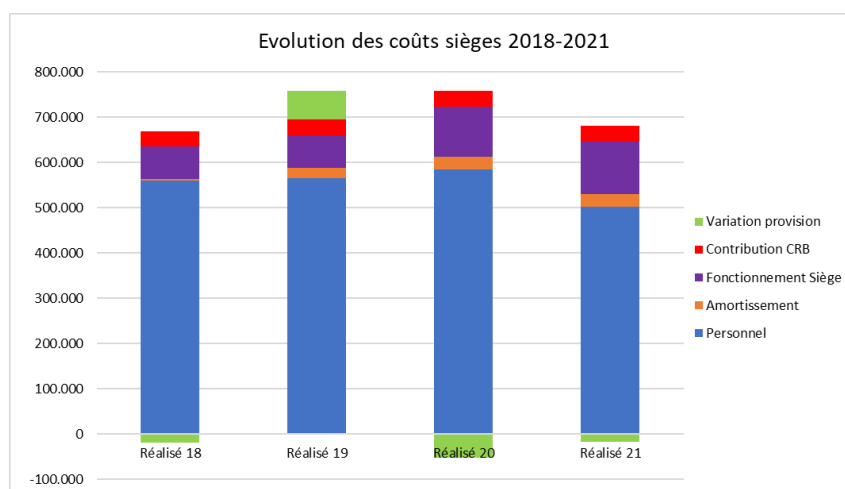


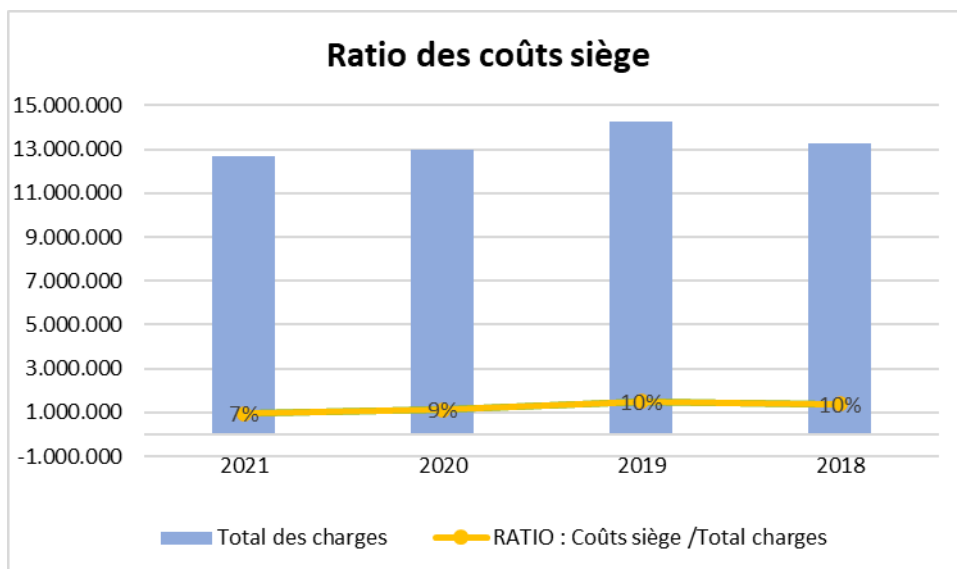




La santé, nutrition, résilience (plan d'action 17-21), le renforcement organisationnel et préparation aux catastrophes continuent de bien représenter la majorité de notre volume financier.

Avec 741.361 €, le montant consacré à la partie support (coûts siège) est inférieur à celui constaté en année 2020 (-12%). Cette diminution est expliquée par la reprise de la grosse provision ADRN mais également par la baisse des amortissements. Les rémunérations et charges siège du DI augmentent mais exceptionnellement les coûts RH supportés par l'ASBL diminuent grâce à l'optimisation possible de leurs couvertures par les coûts de gestion de la 5<sup>ème</sup> et dernière année du PA17-21. C'est également le cas pour les frais de fonctionnement.



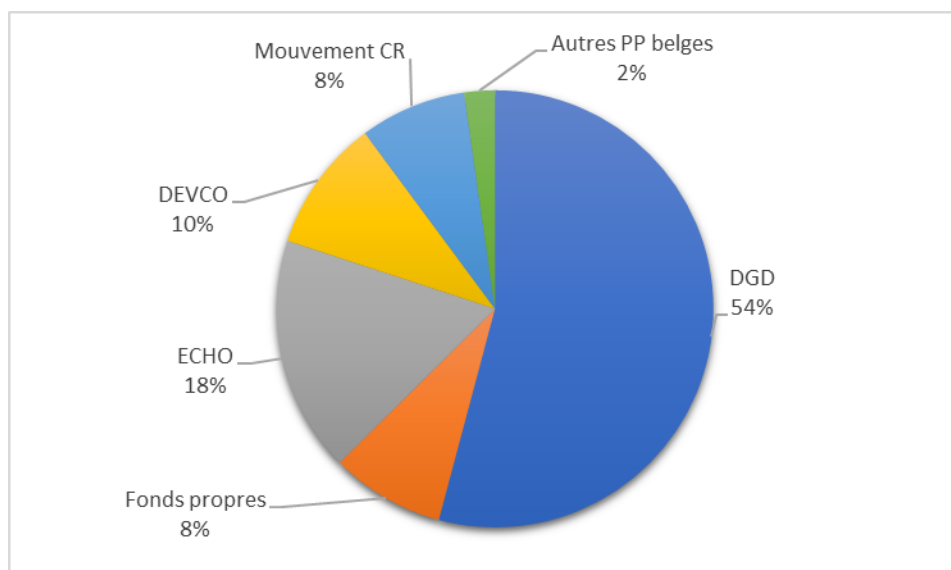


**b. Produits**

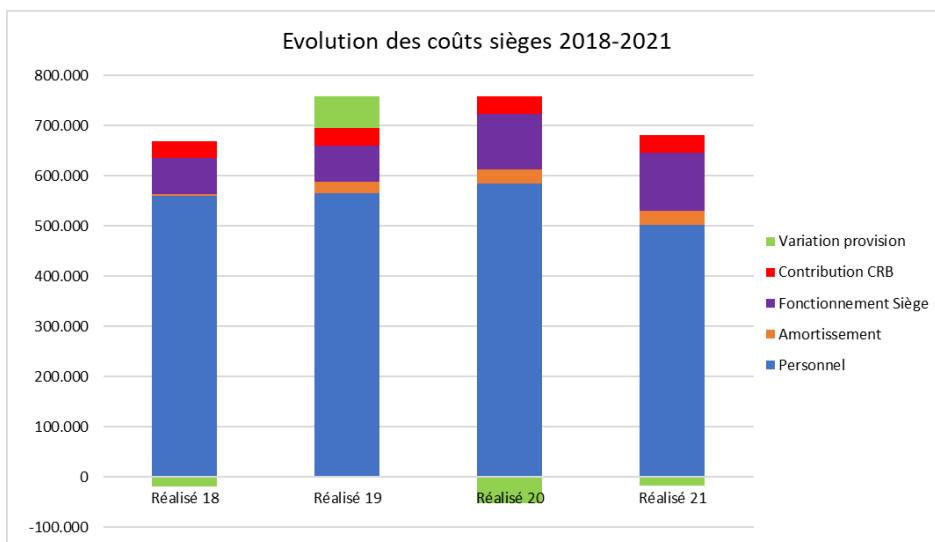
**Les recettes s'élèvent à 12.416K€ en 2021 contre 13.032K€ en 2020, soit une diminution de 4.7%.**

L'apport en fonds propres reste toujours essentiel, non seulement pour continuer de soutenir le renforcement de sociétés nationales partenaires mais également de cofinancer des projets de développement, mais aussi pour répondre aux catastrophes.

En 2021, l'apport en fonds propre représente 8% de nos ressources (10% en 2020 et 11% en 2019). Ce ceci montre une grande dépendance de l'ASBL aux fonds publics mais également sa capacité à obtenir des subsides et des cofinancements.



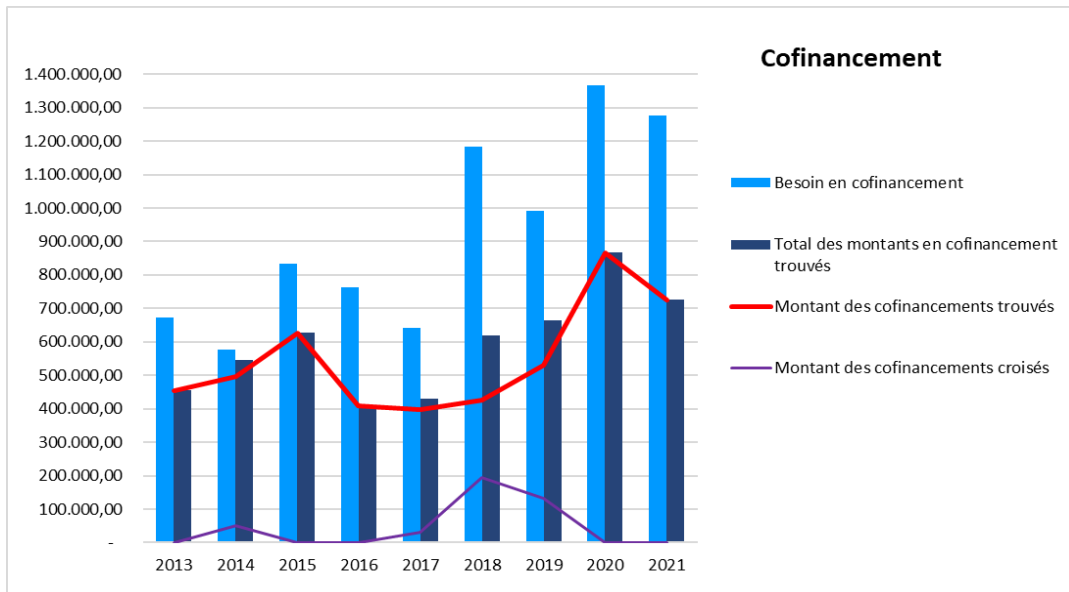
Il n’y a pas eu d’appel aux dons faits pour l’urgence en 2021, et le 1212 n’a pas été enclenché. Les dons marqués récoltés pour les urgences sont donc en nette diminution (-70%) et les dons récoltés ont également fortement diminué (-65%) malgré les dons des Maisons Croix-Rouge.



Le montant de dons annuels de la DG (793K€) reste primordial dans la mise en œuvre des projets de nos partenaires. En effet, les programmes de développement de type long (>12 mois), tels que le programme DGD Plan d’Action, ECHO ou DEVCO demandent un apport en fonds propres de la part de l’organisation signataire de la convention dans le cofinancement des activités. En 2021, les besoins en cofinancement ont diminué principalement dû à la diminution du subside ECHO au Burkina-Faso entre 2020 et 2021.

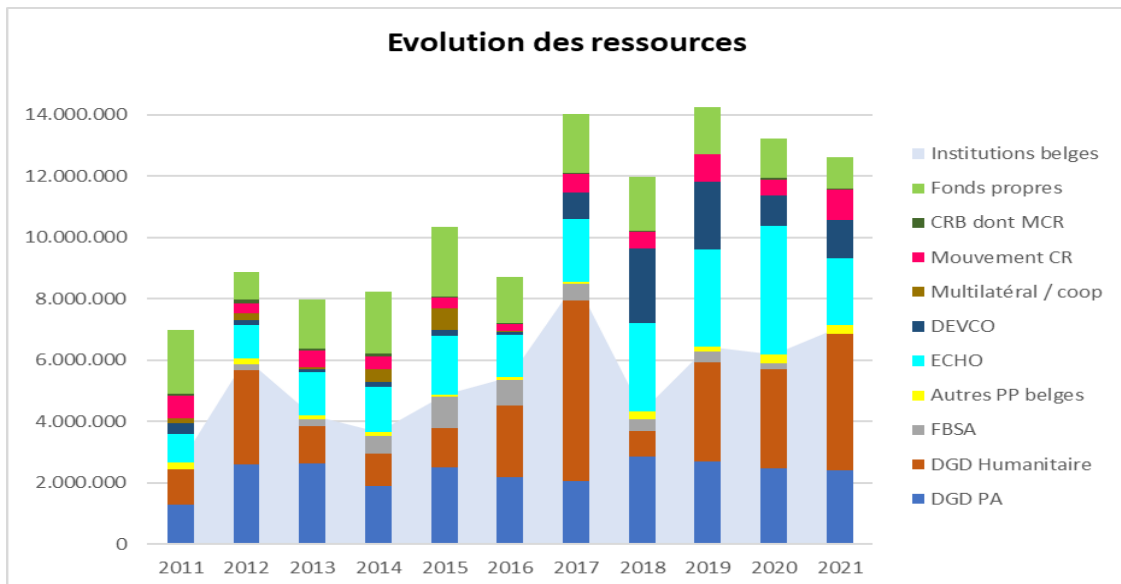
Ces besoins en cofinancement sont couverts en partie par des fonds propres, par des partenariats opérationnels et financiers avec d’autres Sociétés Nationales du Mouvement Croix-Rouge, ou par d’autres financements institutionnels.

En 2021, les cofinancements trouvés par les équipes auprès de ces différentes sources ont atteint un montant de 725.623.97€, à savoir une diminution de 16% par rapport à 2020. Parmi ceux-ci, on retrouve notamment les partenariats avec la CR Française et la Croix-Rouge Danoise qui cofinancent respectivement notre programme PA17-21 et le projet ECHO21.



Le gouvernement belge reste en 2021 notre principal bailleur « financeur » avec 7.080.2587€ en 2021 et reste le partenaire privilégié de l’ASBL (54% des ressources). L’Union Européenne reste également un bailleur important pour l’ASBL avec des financements à hauteur de 3.422.735 euros (28% des ressources).

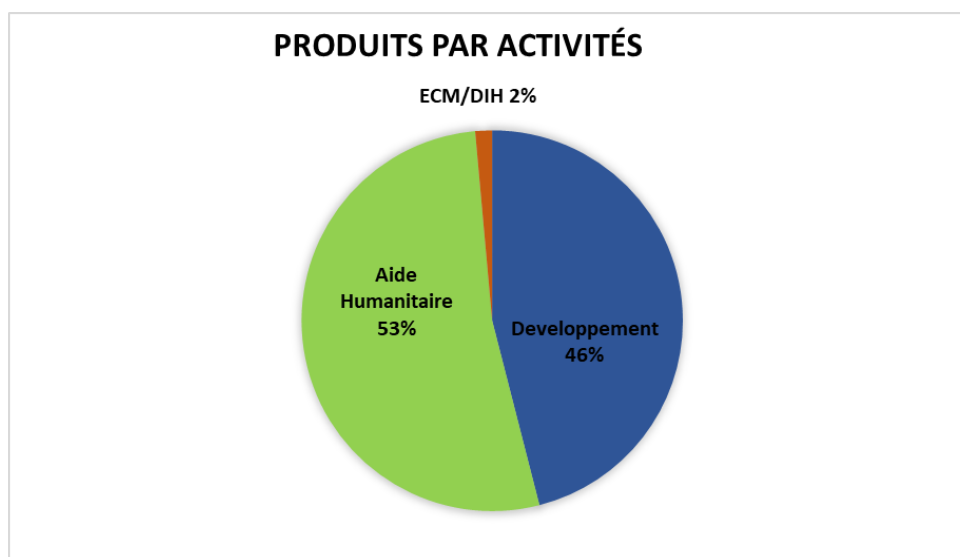
Il est à noter la forte augmentation des recettes en provenance du mouvement Croix-Rouge (+87%) qui représentent désormais 8% des ressources (contre 4% en 2020) avec notamment les financements de la Croix-Rouge Française (200K€), de la Croix-Rouge Danois (122K€) et de la Croix-Rouge Néerlandaise (143K€) mais aussi de la Fédération (120K€).



Pour terminer cette section, voici ci-dessous un point sur l’environnement des bailleurs de fonds avec à noter :

- **Le PA 2017-2021 de la DGD** dans les 8 pays partenaires afin de renforcer la résilience des communautés et renforcer les capacités de nos partenaires s'est clôturé en fin d'année.
- **ECHO 2020** : Clôture de ECHO20 au Burkina Faso (fin de contrat le 31/01/2021) pour 4.4M€, le rapport final a été transmis en juillet.
- **ECHO 2021** a démarré en février pour une période d'un an (3.1M€)
- **PPP (Pilot Programmatic Partnership)** : démarrage de la phase Inception du PPP au Burkina-Faso (263K€) et au Niger (18K€) du 01/10/2021 au 30/04/2022. La phase suivante sera la « roll out phase » et démarrera en 2022.
- **INTPA** (anciennement appelé DEVCO) :
  - DEVCO II au Burundi (Tubehoneza – 5M€) en consortium avec la Croix-Rouge Espagnole (et Croix-Rouge du Burundi comme prestataire de service) suit son cours (débuté le 01/01/2020 pour une durée de 3 ans). L'audit intermédiaire aura lieu à la fin du mois d'avril,
  - Continuité du DEVCO Pasanad au Burkina-Faso (2.2M€) qui se terminera en août 2022. Également en partenariat avec la CR espagnole.
- **DGD Humanitaire** :
  - Une proposition budgétaire de 7M€ a été acceptée concernant un programme humanitaire « Amopah » sur 5 pays (Niger, Rwanda, Mali, Burkina-Faso et Burundi) Le programme a commencé en novembre 2021 et court jusqu'au 30/10/2023.
  - Le programme multi-pays CASA de 3.4M€ (Niger, Mali, Burkina-Faso) s'est terminé en novembre. L'audit aura lieu au 2<sup>ème</sup> trimestre 2022.
  - Continuité du DG humanitaire (1.7M€) en réponse locale et durable aux besoins des populations (Rwanda – suite Mahama et Burundi). Il a débuté le 01/05/2020 et e termine le 30/04/2022.
  - Continuité du DGD Humanitaire IKEA au Burkina-Faso (1.5M€) en appui à l'amélioration des conditions de subsistance et résilience des populations. Il a débuté le 01/07/2020 et se terminera le 30/06/2022.
  - Extension du projet Bahia (réponse aux effets secondaires du covid-800K€ pour 1 an) jusqu'au 31/03/2022 dans le cadre d'une alliance opérationnelle avec les autres ONG humanitaires belges à la demande de la DGD humanitaire.
- **Autres** :
  - Fin de contrat EU Volunteers au Burkina-Faso (157 K)
  - Fin de contrat du projet ENABEL au Mali, Audit Externe terminé
  - Le « projet CR Finlandaise 2020 » (286Keuros) a été audité en avril 2021

- Autre projet CR Finlandaise en 2021 (240K) en cours d'audit
- Plusieurs petits contrats au Burkina Faso (CR française, CR Danoise, etc); autres petits contrats Vivaqua, WBI



### 1.5 Autres éléments constitutifs du rapport de gestion

- **Règles d'évaluation**

Les règles d'évaluation des différents postes n'ont pas été modifiées par rapport à l'année précédente.

Une évolution des règles d'évaluation est prévue en 2022 portant sur les points suivants :

- **Provision risque bailleur** : une actualisation des taux de risque d'inéligibilité sera effectuée afin que ceux-ci reflètent au mieux le risque encouru sur base des dépenses réellement rejetées d'année en année. Une méthodologie/règle d'évaluation sera également établi afin de déterminer le moment de la reprise de provision.
- **Traitement comptable des overheads** : une harmonisation de la comptabilisation des montants des overheads (peu importe le volume financier et le nombre d'années du projet concerné) sera appliquée. Ceci permettra d'obtenir une concordance entre les coûts encourus durant l'année et les produits relatifs pour couvrir ces coûts. De plus afin d'éviter une surestimation de la comptabilisation des overheads (due au risque d'inéligibilité de dépenses), les overheads seront inclus dans la provision risque bailleur.

- **Principaux risques et incertitudes auxquels l'association est confrontée**

Sur base des paramètres actuels et mesurés par l'organe d'administration, l'association n'est confrontée à aucun risque majeur exceptionnel.

- **Evènements importants survenus depuis la clôture de l'exercice**

Le plan d'action DGD22-26 a été écrit en 2021 et approuvé en février 2022 par la DGD pour un budget de 16M€ concernant 8 pays (7 au Sud et 1 au nord – la Belgique). Cette approbation a été déterminant pour le développement et le modèle économique de l'ASBL.

Le PPP (nouvel instrument de financement en lien avec les objectifs du Grand Bargain) est un programme pluriannuel avec des contrats de financements annuels qui entre en 2022 en phase de roll-out après une phase d'Inception initiée en 2021.

Le conflit en Ukraine va avoir un impact en 2022 sur l'activité humanitaire de la Croix-Rouge à l'international par le soutien de l'activité du Mouvement Croix-Rouge.

- **Indications sur les circonstances susceptibles d'avoir une influence notable sur le développement de l'association**

Aucun élément qui soit susceptible d'avoir une influence sur le développement de l'association n'a été détectée pour les mois à venir et n'est à porter à la connaissance de l'assemblée générale.

- **Indication en matière de frais de recherches et développement**

Il n'y a pas d'indications spécifiques en matière de recherche et de développement.

- **Indications relatives à l'existence de succursales**

L'association ne possède pas de succursale.

- **Résultat reporté** : le résultat de l'exercice de -154K€ a été porté au compte de résultat reporté. Le bilan fait apparaître un résultat reporté cumulé de 1.524.588€.

Fait à Bruxelles, le 03/06/2022.



**RAPPORT DES COMMISSAIRES**

## Rapport du commissaire aux membres de l'assemblée générale de l'ASBL Croix-Rouge de Belgique, Communauté Francophone, Activités Internationales pour l'exercice clos le 31 décembre 2021

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous vous faisons rapport dans le cadre de notre mandat de commissaire de l'ASBL Croix-Rouge de Belgique, Communauté Francophone, Activités Internationales (l'«Association»). Ce rapport inclut notre opinion sur le bilan au 31 décembre 2021, le compte de résultats de l'exercice clos le 31 décembre 2021 et les annexes formant ensemble les « Comptes Annuels » ainsi que notre rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires. Ces rapports constituent un ensemble et sont inséparables.

Nous avons été nommés commissaire par l'assemblée générale du 30 juin 2021, conformément à la proposition de l'organe d'administration émise sur présentation au conseil d'entreprise. Notre mandat vient à échéance à la date de l'assemblée générale qui délibérera sur les Comptes Annuels au 31 décembre 2023. Nous avons commencé le contrôle légal des Comptes Annuels durant 14 exercices consécutifs.

### Rapport sur l'audit des Comptes Annuels

#### Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des Comptes Annuels de l'ASBL Croix-Rouge de Belgique, Communauté Francophone, Activités Internationales, comprenant le bilan au 31 décembre 2021, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à € 12.238.348 et dont le compte de résultats se solde par une perte de l'exercice de € 267.420.

A notre avis, les Comptes Annuels de l'Association donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de l'Association au 31 décembre 2021, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

#### Fondement de notre opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (International Standards on Auditing - ("ISA"). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "Nos responsabilités pour l'audit des Comptes Annuels" du présent rapport.

Nous nous sommes conformés à toutes les exigences éthiques qui sont pertinentes pour notre audit des Comptes Annuels en Belgique, y comprises celles relatives à l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de l'Association, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

#### Responsabilités de l'organe d'administration dans le cadre de l'établissement des Comptes Annuels

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des Comptes Annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique ainsi que du contrôle interne que l'organe d'administration estime nécessaire à l'établissement de Comptes Annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Dans le cadre de l'établissement des Comptes Annuels, l'organe d'administration est chargé d'évaluer la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe

d'administration a l'intention de mettre l'Association en liquidation ou de cesser ses activités, ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

### Nos responsabilités pour l'audit des Comptes Annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les Comptes Annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit effectué selon les ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative lorsqu'elle existe. Des anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles puissent, individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des Comptes Annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des Comptes Annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de l'Association ni quant à l'efficacité ou l'efficacités avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de l'Association. Nos responsabilités relatives à l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit selon les normes ISA, nous exerçons notre jugement professionnel et nous faisons preuve d'esprit critique tout au long de l'audit. Nous effectuons également les procédures suivantes :

- L'identification et l'évaluation des risques que les Comptes Annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, la définition et la mise en œuvre de procédures d'audit en réponse à ces risques et le recueil d'éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie provenant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- La prise de connaissance suffisante du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Association ;
- L'appréciation du caractère approprié des règles d'évaluation retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations fournies par l'organe d'administration les concernant ;
- La conclusion sur le caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les Comptes Annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Néanmoins, des événements ou des situations futures pourraient conduire l'Association à cesser son exploitation ;
- Evaluer la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des Comptes Annuels, et évaluer si les Comptes Annuels reflètent les transactions et les événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe d'administration notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit ainsi que les constatations importantes découlant de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

## Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

### Responsabilités de l'organe d'administration

L'organe d'administration est responsable de l'établissement et du contenu du rapport de gestion et des autres informations contenues dans le rapport annuel du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité, ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de l'Association.

### Responsabilités du Commissaire

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme Belge complémentaire aux ISA applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans tous les aspects significatifs, le rapport de gestion, ainsi le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

### Aspects relatifs au rapport de gestion

A notre avis, après avoir effectué nos procédures spécifiques sur le rapport de gestion, le rapport de gestion concorde avec les Comptes Annuels et ce rapport de gestion a été établi conformément à l'article 3:48 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des Comptes Annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base des renseignements obtenus lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

### Informations relatives à l'indépendance

Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de l'Association au cours de notre mandat.

Il n'y a pas eu de missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des Comptes Annuels visées à 3:65 du Code des sociétés et des associations, qui ont fait l'objet d'honoraires.

### Autres mentions

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- Nous n'avons pas connaissance d'autre opération conclue ou de décision prise en violation du Code des sociétés et des associations ou des statuts qui devraient être mentionnées dans notre rapport.

Liège, le 27 juin 2022

EY Réviseurs d'Entreprises SRL  
Commissaire  
Représentée par



Marie-Laure Moreau \*  
Partner  
\*Agissant au nom d'une SRL

22MLM0351